



Réunion trimestrielle du conseil de l'ACAM à Portage La Prairie au Manitoba

La réunion trimestrielle du conseil d'administration de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) a eu lieu à Portage La Prairie, au Manitoba, le jeudi 14 septembre 2017. Des remerciements particuliers sont de mise à Jean-Marc Nadeau (représentant au conseil de l'ACAM pour le Manitoba et la Saskatchewan et gestionnaire municipal de Portage la Prairie), au maire de l'endroit, Irvine Ferris, et aux nombreux membres du personnel qui ont été des hôtes formidables. Merci aussi aux représentants suivants de la Manitoba Municipal Administrators Association qui ont partagé le souper avec nous : Heather Ewasiuk (présidente), Mel Nott (directeur général) et Adrienne Bestland (adjointe administrative).

Vous pouvez voir la couverture médiatique par PortageOnline :

- [Entrevue avec la présidente Janice Baker](#) (en anglais)
- [Communiqué de presse](#) (en anglais)



Le conseil a également eu la chance de visiter l'école de pilotage Southport Canadian Flight Training School. La présidente Janice Baker et l'adjointe de l'ACAM Stacey Murray ont eu l'honneur de voler avec deux de leurs instructeurs pendant que les autres membres du conseil exerçaient leurs habiletés sur des simulateurs de vol. Avant le retour à la maison, Jean-Marc Nadeau, le maire Irvine Ferris et le conseiller municipal Wayne Wall ont fait visiter leur magnifique communauté au conseil.

FAITS SAILLANTS DE LA RÉUNION DU CONSEIL

Le conseil a discuté de divers sujets dont voici les principaux :

Plan stratégique

Le plan stratégique du conseil porte sur la période de 2016 à 2021, cependant, chaque année en septembre, le conseil passe en revue le plan et ses objectifs, les plans d'action et les mesures du rendement pour s'assurer que tout se déroule bien et reste pertinent. Dans le plus récent sondage, vous nous avez dit que le perfectionnement professionnel et le réseautage étaient les principaux avantages de l'adhésion à l'ACAM.

Dans le cadre de l'examen du plan stratégique, nous avons envisagé une analyse de l'écart du « cycle de vie du directeur général » (DG) ayant pour but de veiller à ce que l'ACAM appuie ses membres tout au long de leur carrière, notamment en ce qui concerne :

1. le recrutement de la prochaine génération de dirigeants des administrations locales;
2. le mentorat des futurs DG et leur succession;
3. l'appui du DG pendant sa carrière;
4. le départ à la retraite du DG.

On croit que l'ACAM fait du bon travail en ce qui a trait :

- au recrutement de la prochaine génération de dirigeants des administrations locales au moyen de sa dernière campagne « Créer, agir, aider » auprès des associations provinciales ou territoriales, dont le lancement est prévu pour la fin de 2017;
- à l'appui des membres actuels au moyen d'outils tels que la Trousse d'évaluation du rendement et la conférence annuelle;
- à l'appui des membres en fin de carrière et à la retraite.

Cependant, un sujet sur lequel l'ACAM n'a pas beaucoup mis l'accent est le mentorat des futurs DG et leur succession.

Le conseil d'administration de l'ACAM envisage plusieurs possibilités en vue d'aider nos membres pendant le cycle de leur carrière, entre autres celle d'élaborer un programme de mentorat, la mise à jour de notre version du Contrat de travail pour directeurs généraux et la recherche de moyens de renforcer la perspicacité politique en tant que compétence. De plus, le conseil et le personnel discuteront de la possibilité de créer une catégorie sans droit de vote de membre affilié et de membre étudiant pour les personnes qui ne remplissent pas le critère actuel d'adhésion consistant à être un DG ou un subalterne direct. Ces personnes sont l'avenir de l'ACAM.

Nous tenons à remercier les membres qui ont répondu à notre récent sondage et fourni des exemples de contrats de travail pour directeurs généraux. Les résultats du sondage indiquent que 75 % des DG qui ont répondu ont un contrat de travail doté des caractéristiques suivantes :

- 96 % ont des conditions et modalités de fin d'emploi et de séparation;
- 93 % précisent le salaire et les avantages sociaux;
- 70 % comportent une exigence d'évaluation annuelle du rendement;
- 67 % incluent la cotisation à des associations (ACAM, associations provinciales);
- 60 % prévoient des modalités d'indexation annuelle au coût de la vie ou d'augmentations salariales;
- 57 % incluent la cotisation à des associations professionnelles (CPA, ing., etc.);
- 53 % ont une clause visant l'utilisation d'un véhicule ou une allocation de véhicule.

En outre, le Comité des communications élaborera une campagne de sensibilisation aux avantages d'adhérer à l'ACAM en tant que membre affilié pour les administrateurs des Premières Nations.

Conférence 2017 et après

Jennifer Goodine, directrice générale de l'ACAM, a présenté un rapport sur la conférence 2017 très réussie de Gatineau, qui a enregistré un surplus de 54 000 \$.

La prochaine conférence aura lieu à Fredericton, du 28 au 30 mai 2018. Le sous-comité du programme de la conférence, présidé par Janice Baker et composé de Cory Bellmore, Marc Landry, Tony Kulbisky, Sallie Ann Burnett, Bernie Morton, Nathan Hyde, Ken Kolb, Jean-Marc Nadeau et Chris MacPherson, prépare une excellente liste de conférenciers ainsi que des activités sociales amusantes. Le thème, cette année, sera « Maximiser les possibilités – minimiser les risques. Vous en saurez plus au cours des prochains mois, mais je peux vous dire que toute la conférence sera empreinte de l'hospitalité des Maritimes et offrira beaucoup d'occasions de perfectionnement professionnel. Les blocs de chambres retenues dans les trois hôtels de la conférence (Hilton Garden Inn, Hôtel Crowne Plaza et Delta Fredericton) seront accessibles fin octobre 2017. Pour d'autres renseignements sur la conférence, voir notre [site web](#).

Coup d'oeil sur le futur : la conférence 2019 se déroulera à Québec (au Hilton et au centre des congrès). Le conseil a aussi décidé de tenir celle de 2020 au [Deerhurst Resort](#) de Muskoka, à environ deux heures et demie de Toronto, où la conférence de la FCM se tiendra aussi. En 2021, ce sera le tour de Montréal suivie de Regina en 2022 (mêmes endroits pour la FCM).

Plan de marketing et de communication

Le président du Comité des communications, Louis Coutinho a fait rapport sur les activités récentes de son Comité du plan de marketing et de communication. Dans le cadre de notre plan tactique de rétention des membres, un autre envoi électronique de la campagne de recrutement sera destiné, cet automne, aux DG de tout le Canada qui ne sont pas membres; cet envoi comportera aussi un autre volet de promotion Adresser un membre à l'ACAM. Nous vous encourageons toutes et tous à promouvoir l'ACAM auprès de vos collègues. Actuellement, nous avons 591 membres. Nous vous ferons bientôt part des détails concernant un prix spécial à l'intention de notre 600^e membre!

Le conseil a aussi adopté une nouvelle stratégie sur les médias sociaux et enrichira sa présence sur LinkedIn, un outil utilisé par beaucoup de nos membres.

L'ACAM a aussi rafraîchi la section de son site web réservée aux membres et entend continuer à l'améliorer pour la rendre plus conviviale.

Nouvelles du Comité d'évaluation du rendement des directeurs généraux

La campagne de marketing de la Trousse d'évaluation du rendement des directeurs généraux, qui comprend une série de présentations aux élus municipaux, a commencé et se poursuivra dans tout le pays pendant la prochaine année. Après le lancement public de la trousse d'outils à la conférence 2017, ce document est celui qui a été consulté le plus souvent sur le site web. Votre représentant au conseil vous avisera du moment où cet outil sera présenté aux élus de votre région. Nous espérons aussi recevoir vos commentaires à mesure que vous commencerez à utiliser cette trousse d'outils dans votre communauté.

Notons également que l'ACAM prépare un webinaire ou vidéo étape par étape de la trousse d'outils; son lancement aura lieu à la fin novembre 2017. Cet outil qui présente les options à choisir est conçu pour aider toutes les communautés quelle que soit leur taille.

Certificat de membre

Si vous êtes membre titulaire de l'ACAM, nous espérons que vous avez reçu votre certificat, lequel comprend le nouvel énoncé de l'objet et des valeurs de l'ACAM. Nous espérons que vous l'afficherez bien en vue pour montrer votre fierté à l'égard de votre association.

Un remerciement spécial va à Jack Benzaquen pour avoir présidé le Comité du code de conduite et à ses collègues Bernie Morton, Gary Dyke, Paul Stapleton et Jake Rudolph qui ont maintenant terminé leur travail.

Rapport du trésorier

Jake Rudolph, trésorier, a fait état des finances de l'Association et a confirmé que la situation financière est encore saine.

Nouvelles de la FCM

Le conseil a reçu un rapport de la FCM sur les sujets suivants :

- Phase 2 du programme fédéral des infrastructures et de la défense des intérêts avant le budget
- Logement abordable
- Réduction de la pauvreté
- Environnement et changement climatique
- Transport et sécurité ferroviaires
- Sécurité publique
- Commerce international
- Service à large bande en milieu rural

Nouvelles de l'ICMA

Marc Landry, premier vice-président de l'ACAM, président du Comité des relations extérieures et troisième vice-président international de l'ICMA, a fait un compte rendu des activités de l'ICMA. Marc terminera son mandat à l'ICMA en octobre 2017 et son successeur sera Tim Anderson (DG de Waterloo). Félicitations Tim!

Programme des Prix d'excellence 2018 de l'ACAM

Sous la présidence de Jack Benzaquen, le jury des prix a été formé pour choisir les lauréats des Prix d'excellence 2018. Les lignes directrices et les formulaires de candidature en ligne seront accessibles en janvier 2018.

Prochaines réunions du conseil

- Du 29 novembre au 1^{er} décembre 2017 : Ottawa (Ontario)
- Du 14 au 16 mars 2017 : Mississauga (Ontario)
- Le 27 mai 2018 : Fredericton (Nouveau-Brunswick)

N'hésitez pas à nous transmettre vos commentaires à propos de n'importe quelle activité du conseil à admin@camacam.ca. Nous aimons beaucoup avoir de vos nouvelles!