

Réunion trimestrielle du conseil de l'ACAM au centre de villégiature Deerhurst, lieu de la conférence de 2020



Le conseil d'administration de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) a tenu sa réunion trimestrielle le jeudi 13 septembre 2018 au centre de villégiature Deerhurst, dans la région de Muskoka. Le conseil a ainsi pu visiter l'installation en vue de préparer la conférence de 2020 qui s'y tiendra du 1^{er} au 3 juin.

FAITS SAILLANTS DE LA RÉUNION DU CONSEIL

Le conseil a discuté de divers sujets dont voici l'essentiel des discussions.

Plan stratégique

Chaque année en septembre, le conseil revoit le plan stratégique annuel, qui en est maintenant à sa troisième année (2016-2021). Dans le sondage qui a suivi la conférence, vous nous avez dit que ce que vous estimez le plus de votre appartenance à l'ACAM vient des possibilités de perfectionnement professionnel et de réseautage, ce qui correspond très bien à notre plan stratégique actuel. La discussion a porté sur la vision, la mission, les valeurs et les tendances émergentes. Nous avons examiné sept thèmes stratégiques et il a été question de nos réussites, des domaines à améliorer et des priorités sur lesquelles nous devrions mettre l'accent pour la suite. Voici les thèmes :

- Campagne de recrutement
- Perfectionnement professionnel innovateur
- Réussite de la profession
- Spécialistes en administration municipale
- Réseautage
- Relation entre l'administrateur municipal et le conseil
- Relations stratégiques

Le conseil se penchera sur le résumé final des discussions et des résultats à sa réunion de novembre 2018.

Nouvelles du Comité d'évaluation du rendement du DG

L'ACAM continue à promouvoir la Trousse d'évaluation du rendement des directeurs généraux dans tout le pays. Elle comporte beaucoup de mécanismes et d'options qui pourraient, de prime abord, la faire paraître redoutablement compliquée. Ce n'est pas le cas! Il s'agit vraiment d'un outil simple. L'ACAM met à votre disposition un webinaire (environ 20 minutes) conçu pour vous montrer à quel point la trousse est facile à utiliser et comment elle peut être personnalisée et adaptée à votre municipalité. Nous venons aussi de terminer un document sur les [Questions fréquentes des directeurs généraux](#) et un autre sur les [Questions fréquentes des élus](#) pour faciliter la navigation dans la trousse d'outils. Si vous avez utilisé la trousse, vous pouvez nous faire part de vos commentaires si vous le voulez (admin@camacam.ca). Étant donné que beaucoup d'élections municipales auront lieu cet automne, l'ACAM fera la promotion de ce document pendant le premier trimestre de 2019 pour informer les nouveaux élus de ce processus important.

Projet de trousse d'outils en perspicacité politique

En août 2018, le Comité sur la perspicacité politique a lancé une demande de propositions en vue d'engager un consultant ayant les compétences municipales nécessaires pour élaborer une trousse d'outils en perspicacité politique. Elle sera destinée aux DG, à leurs subordonnés immédiats ou futurs DG et aux élus. Son lancement est prévu pour la Conférence 2019.

Le conseil a approuvé l'embauche de Transitional Solutions Inc., un cabinet-conseil d'Edmonton, en Alberta, qui a de l'expérience auprès de municipalités urbaines et rurales de toutes tailles. Transitional Solutions collaborera avec le comité pour élaborer une trousse d'outils en ligne qui comprendra aussi un site web interactif comportant un élément de mentorat. Des nouvelles vous parviendront d'ici quelques mois, car nous aurons besoin de votre participation pour réaliser cet important outil de travail dont beaucoup pourront profiter.

Trousse d'outils pour les membres en transition

Le Comité sur la trousse d'outils pour les membres en transition (DG) poursuit ses travaux. Il a déjà interviewé quinze membres de l'ACAM. Le lancement est prévu pour la Conférence 2019.



Le point sur le plan de communications-marketing

La campagne « Parrainer un membre » lancée fin juin 2018 s'est avérée une réussite : 21 nouveaux membres. Nous vous invitons à surveiller les détails de notre prochaine campagne au cours du mois prochain et à continuer à encourager vos collègues à adhérer à notre réseau. Cette campagne insistera sur le fait que l'ACAM est une association de municipalités urbaines, rurales, grandes et petites.

Le conseil a aussi fait progresser sa stratégie des médias sociaux en mettant l'accent sur LinkedIn. LinkedIn est un réseau très intéressant en matière de développement professionnel et de réseautage. Même si vous aimez votre poste actuel et que vous n'avez pas l'intention d'en chercher un autre, il est important de tenir à jour votre profil. En effet, les personnes que votre municipalité s'efforce de recruter voudront en savoir plus sur l'équipe de direction. La plateforme LinkedIn compte 300 millions d'utilisateurs. Il n'est donc pas étonnant que certains d'entre eux cherchent à en savoir plus sur vous et votre municipalité. N'oubliez pas de vous inscrire à la page de l'association. Dans la barre de recherche LinkedIn, tapez **Canadian Association of Municipal Administrators**. Cette recherche vous mènera à une page de gens qui suivent la page de l'ACAM. Vous devrez alors cliquer sur le champ « more » pour obtenir une liste déroulante où vous cliquerez sur « Companies », puis sur « Follow ». Nous espérons vivement que vous vous joindrez au groupe de discussion de l'ACAM en suivant les étapes suivantes :

- Dans la barre de recherche de LinkedIn, tapez **CAMA Members' Discussion Group**.
- Le système vous dirigera vers une page regroupant des personnes membres du groupe. Cliquez sur le groupe pour l'ouvrir. Une fois dans le groupe, vous verrez un bouton « Ask to join ». Cliquez sur ce bouton et nous approuverons votre demande!
- Après votre inscription, confirmez vos paramètres pour vous assurer de recevoir les notifications de discussions.

GOVERNEMENT LOCAL
CRÉER, AGIR, AIDER
TOUS LES JOURS

N'oubliez pas la trousse d'outils « Créer, agir, aider » destinée à recruter la prochaine génération de dirigeants des administrations locales. Il s'agit en fait d'un programme créé en partenariat pour sensibiliser à la gouvernance locale dans l'optique d'encourager des jeunes Canadiens et Canadiennes à envisager une carrière municipale.

La prochaine fois qu'on vous demandera, à vous ou à votre personnel, de prendre la parole devant des groupes communautaires ou des entreprises, d'expliquer la gouvernance locale et le rôle de la direction générale d'une municipalité ou d'expliquer à des jeunes les carrières en administration municipale, « Créer, agir, aider » vous fournira les fondements d'une présentation mémorable. Vous n'aurez qu'à adapter un message de votre propre municipalité en utilisant les éléments et les principaux messages que nous avons créés, notamment une présentation PowerPoint avec des notes et de la documentation. Nous avons aussi le plaisir d'offrir un site web bilingue pour cette campagne: <https://www.makinglifehappen.ca/fr>. Vous trouverez tous les outils sur le [site web de l'ACAM](#).

Conférence 2018 et après

Jennifer Goodine, directrice générale de l'ACAM, a présenté un rapport sur la Conférence 2018 très réussie de Fredericton, qui a enregistré un surplus de 85 000 \$.

La prochaine conférence annuelle de l'ACAM aura lieu à Québec du 27 au 29 mai 2019, plus précisément au Hilton Québec et Centre des congrès. Un sous-comité de l'ACAM s'est joint au conseil pour préparer un programme dynamique comprenant d'excellents conférenciers et de formidables activités sociales. Pour le moment, sachez que le thème portera sur la résilience, le reste suivra dans les prochains mois. Les blocs chambres qui avaient été retenus au Hilton Québec et au Delta Québec sont déjà complètement réservés, mais il y a beaucoup d'autres établissements d'hébergement dans les environs. Les renseignements sur la conférence se trouvent sur notre [site web](#).

Nous pensons déjà à la conférence de 2020 qui se tiendra au [Deerhurst Resort](#), un centre de villégiature situé dans la région de Muskoka, en Ontario (site en anglais seulement).

Rapport du trésorier

Jack Benzaquen, trésorier de l'ACAM, a brossé un tableau des finances de l'Association. La situation financière saine et stable de l'ACAM permet d'entreprendre des projets prioritaires pour ses membres et d'envisager d'autres initiatives.

Programme des Prix d'excellence 2019

Sous la présidence de Louis Coutinho, le comité des prix cherchera bientôt des membres. Les lignes directrices et les formulaires de candidature seront mis en ligne dès janvier 2019.

ICMA

Tim Anderson, troisième vice-président international de l'ICMA, se joint au conseil pour donner des nouvelles de cette association. L'ICMA poursuit ses travaux de recherche par l'entremise d'une équipe de spécialistes en gouvernance locale chargée de compléter le travail de l'équipe de recherche interne. De plus, vous verrez bientôt une nouvelle publication intitulée *Putting Smart Community Strategies to Work in Small and Mid-Sized Cities and Counties*. Comme vous le savez, la Conférence 2018 de l'ICMA aura lieu à Baltimore du 23 au 26 septembre. Nous organisons le souper canadien du lundi 24 septembre. La Conférence 2019 se déroulera du 20 au 23 octobre 2019 dans le comté Davidson de Nashville, au Tennessee

Les membres de l'ACAM profitent d'un tarif spécial de seulement 135 \$US pour adhérer à l'ICMA. Même si vous ne pouvez pas assister à sa conférence annuelle, l'information et les ressources auxquelles vous pouvez avoir accès sur son site web sont très utiles. Si vous voulez y adhérer ou vous renseigner davantage, voyez son [site web](#) (en anglais).

La prochaine réunion du conseil aura lieu à Ottawa du 28 au 30 novembre 2018. Des rencontres seront organisées avec la Fédération canadienne des municipalités et des représentants du gouvernement fédéral. Si vous avez des suggestions ou des commentaires, n'hésitez pas à communiquer avec le bureau national de l'ACAM (admin@camacam.ca) ou n'importe quel membre du conseil d'administration.



Marc Landry
Président de l'ACAM