

## Le conseil de l'ACAM tient sa rencontre trimestrielle dans la capitale nationale



Le conseil d'administration de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) a tenu sa réunion trimestrielle à Ottawa les 29 et 30 novembre 2018.

### **POINTS SAILLANTS DE LA RÉUNION**

Le conseil a discuté de plusieurs sujets importants et les points saillants en sont résumés ci-dessous.

#### **Présentation par la Fédération canadienne des municipalités (FCM)**

Au fil des années, l'ACAM a entretenu une relation de travail positive avec la FCM et s'est fait un plaisir de l'aider à élaborer des programmes et politiques d'intérêt national.

Brock Carlton, chef de la direction de la Fédération canadienne des municipalités a rencontré le conseil et fait le point sur l'orientation stratégique de la FCM ainsi que sur sa stratégie et ses buts en vue de l'élection fédérale de 2019.

La FCM se donne pour rôle de représenter les administrations locales et de leur donner une voix dans l'élaboration d'un programme municipal commun et de servir de plateforme nationale et internationale respectée pour faire partager nos connaissances et nos meilleures pratiques dans notre domaine d'activité.

Au cours des cinq prochaines années, la FCM entend continuer à habiliter les villes et les localités à améliorer la vie des Canadiennes et Canadiens de partout au pays, à renforcer les capacités des municipalités et à gérer une organisation efficace pour obtenir les meilleurs résultats.

L'ACAM poursuivra sa collaboration avec la FCM pour l'aider au mieux dans ces aspects de son travail.

### **Rencontre avec les représentants fédéraux**

L'ACAM a été heureuse d'organiser une réunion-déjeuner matinale avec plusieurs membres de l'administration fédérale afin de discuter de sujets d'importance pour les municipalités canadiennes. Y étaient représentés Transports Canada, Infrastructure et Communautés, Réfugiés et Citoyenneté Canada et la Société d'hypothèque et de logement. Les représentants fédéraux espèrent que le dialogue et la collaboration avec l'ACAM se poursuivront.

### **Plan stratégique**

Le conseil a passé en revue les résultats et les discussions qui ont porté sur l'examen du Plan stratégique à la réunion de septembre 2018. On a fait le point sur les tendances émergentes pour suivre le contexte actuel de la gouvernance locale. Pour les deux dernières années de notre plan stratégique, il est déterminé de mettre l'accent sur ce qui suit :

- Prendre contact avec les petites, moyennes et grandes municipalités francophones pour les inciter à se joindre à l'ACAM et à assister à la conférence annuelle.
- Accroître la communication avec les élus municipaux afin qu'ils soient déjà sensibilisés à la valeur de l'ACAM lorsque leurs cadres supérieurs souhaiteront adhérer à l'ACAM ou assister à la conférence annuelle.
- Continuer à faire de la conférence annuelle la priorité en matière de perfectionnement professionnel.
- Fournir de nouveaux outils ou livres blancs sur des sujets qui intéressent nos membres.
- Continuer à promouvoir la Trousse d'évaluation du rendement des directeurs généraux auprès des DG et des élus de partout au pays.
- Lancer et promouvoir la trousse d'outils des membres en transition et celle portant sur la perspicacité politique et qui comprend un programme de mentorat (lancement à la conférence 2019).
- Continuer à travailler avec nos partenaires des associations provinciales et territoriales, avec les organisations internationales affiliées et avec la FCM.

Le plan stratégique révisé de l'ACAM sera mis en ligne au début de 2019.

## **Nouvelles du Comité d'évaluation du rendement des directeurs généraux et municipaux**

La Trousse d'évaluation du rendement des directeurs généraux a connu une belle réussite et, vu le grand nombre d'élections municipales qui ont eu lieu en 2018, nous continuerons à en faire la promotion en 2019 pour veiller à ce que les nouveaux élus soient informés de ce processus important. Si vous avez utilisé la trousse d'outils et que vous, votre maire ou vos conseillers souhaitez livrer un témoignage à ce sujet, nous l'envisagerons avec plaisir.

### **Projet de trousse d'outils en perspicacité politique**

Le Comité poursuit sa collaboration avec Transitional Solutions Inc. dans l'élaboration de la Trousse d'outils en perspicacité politique. Nous tenons à remercier les 80 membres qui ont pris la peine de répondre au sondage et de nous fournir d'excellentes réponses détaillées lors de la récente phase de recherche. Nous insérerons dans la trousse des études de cas (anonymes ou publiques), alors si vous voulez parler d'une situation ou d'un incident particulier (positif ou négatif) où les habiletés en perspicacité politique se sont avérées et de la manière dont vous avez traité la situation, n'hésitez pas à communiquer avec Jennifer Goodine ([admin@camacam.ca](mailto:admin@camacam.ca)).

Cette trousse d'outils en ligne donnera des conseils sur ce qui suit :

- Administration et conseil municipal
- Résidents et contribuables
- Relations intermunicipales
- Affaires provinciales
- Affaires fédérales
- Médias

C'est aussi avec beaucoup d'enthousiasme que nous ajoutons un volet de mentorat à cette trousse afin de souligner les divers moyens et modes de communication. Nos membres devront inscrire un profil de mentor ou de mentoré. Chaque personne qui s'inscrira au forum de mentorat aura un profil indiquant son poste actuel, ses années d'expérience, le genre et la taille de sa municipalité ainsi que ses domaines d'intérêt pour ce qui est de donner ou de recevoir du mentorat. L'annuaire des membres permettra de trouver des mentors ou mentorés. Le système comportera aussi un portail de communications où les membres pourront s'adresser privément à d'autres membres du réseau, leur demander des conseils, etc. En outre, le système fournira aussi un forum où les membres pourront afficher des sujets sur lesquels les gens pourront donner des commentaires ou des conseils.

Le lancement de cette trousse se fera à la Conférence annuelle 2019 qui aura lieu à Québec.

## **Trousse d'outils des DG en transition**

Le travail du Comité de la trousse d'outils des membres en transition progresse et le lancement devrait aussi se faire à la conférence 2019.

L'ACAM est bien consciente que le contexte des DG en transition est en croissance dans tout le Canada. Les DG qui ont participé à ce projet ont tous vécu une transition et cette trousse d'outils a été confectionnée d'après les expériences très personnelles de leur parcours. Nous avons compris que le meilleur moyen d'aider nos membres en transition était de connaître leurs besoins à diverses étapes, puis de mettre à leur disposition des ressources supplémentaires qu'ils pourront adapter à leurs besoins, peu importe leur province ou territoire, pour mieux naviguer dans leur transition. Le but premier de cette trousse est d'offrir notre appui aux membres en transition et de leur faire savoir qu'ils pas seuls.

## **Prochaines conférences**

Nous vous invitons à la 48<sup>e</sup> Conférence annuelle de l'ACAM qui aura lieu à Québec du 27 au 29 mai 2019, au Hilton Québec et au Centre des congrès. Elle aura pour thème « La résilience : diriger dans l'environnement complexe d'aujourd'hui » et les conférenciers focaliseront sur des sujets tels que la psychologie positive, le populisme au Canada, la gestion de crise, l'établissement et l'entretien d'un milieu de travail positif et respectueux pour les employés éprouvant des problèmes de santé mentale, la perspicacité politique, la création d'une organisation propice à la résilience et, naturellement, sur nos deux trousse d'outils (Perspicacité politique et Membres en transition) dont le lancement se fera à cette occasion.

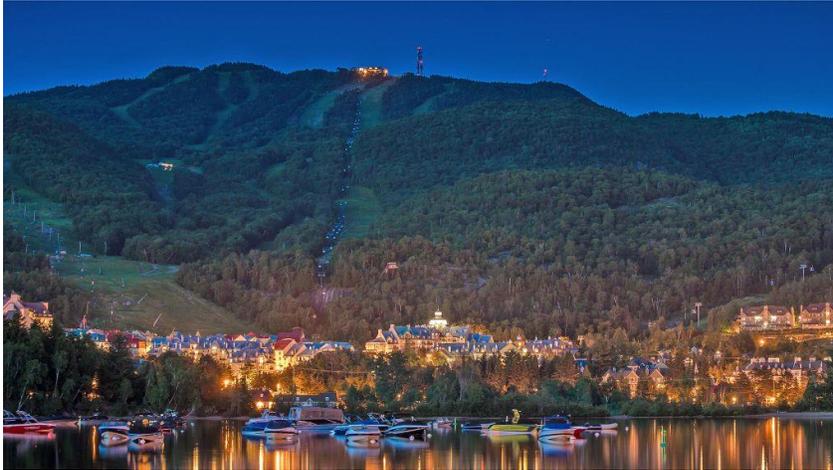
La Soirée décontractée aura lieu à une cabane à sucre, l'[Érablière du Cap](#), où l'on préparera un repas et une soirée divertissante dans le style canadien-français traditionnel.

Cette année, pour l'après-midi du mercredi, les délégués pourront prendre part à un Café du savoir sur les relations professionnelles interpersonnelles entre le DG et le conseil municipal qui donnera lieu à un dialogue ouvert. Pour ceux et celles qui préfèrent autre chose, nous prévoyons aussi une séance de mentorat à l'intention de la prochaine génération et une visite du nouveau Centre Vidéotron.

Le Souper du président aura lieu au théâtre Le Capitole qui mettra en vedette [La Famille Painchaud](#).

Le programme complet et l'inscription en ligne seront accessibles fin février 2019. Si vous n'avez pas déjà réservé votre chambre d'hôtel, ne tardez pas à le faire sur notre [site web](#).

Nous pouvons déjà confirmer que la conférence 2020 aura lieu au [Deerhurst Resort](#) dans la région de Muskoka.



La conférence 2021 de la FCM se tiendra à Montréal. Et le conseil est heureux d'annoncer que celle de l'ACAM pour la même année se déroulera au [Fairmont Tremblant](#), un endroit magnifique et plus abordable pour nos membres.

### **Services aux membres / bureau national de l'ACAM :**

Jennifer Goodine, directrice générale, informe le conseil de divers sujets. Entre autres :

- Les directeurs généraux des associations provinciales et territoriales des administrateurs tiennent aussi des réunions trimestrielles pour discuter des domaines d'intérêt commun d'un bout à l'autre du pays.
- Les avis concernant les Prix de long service seront envoyés au début de la nouvelle année.
- Surveillez l'arrivée de la facture de renouvellement de votre adhésion à l'ACAM. Elle vous parviendra **par courriel** en janvier 2019 et devra être payée au plus tard le 31 mars 2019.
- Les formulaires de mise en candidature et les détails du programme des Prix d'excellence 2019 de l'ACAM seront mis en ligne en janvier 2019 et la date limite est le 22 février 2019.

### **Nouvelles de l'International City/County Managers Association (ICMA)**

Tim Anderson, troisième vice-président international de l'ICMA, a présenté un rapport d'activités. La 104<sup>e</sup> Conférence annuelle de l'ICMA a eu lieu du 23 au 26 septembre 2018 à Baltimore, au Maryland, et a attiré 2668 membres de l'ICMA et un total de 3413 délégués.

Voici les dates à réserver pour les prochaines conférences de l'ICMA, en particulier celle de 2020 qui aura lieu au Canada :

- Nashville / comté de Davison, Tennessee : 20-23 octobre 2019
- Toronto, Ontario, Canada : 27-30 septembre 2020
- Portland / comté de Multnomah, OR : 3-6 octobre 2021
- Columbus, comté de Franklin, OH : 18-21 septembre 2022
- Austin / comté de Travis, TX : 1<sup>er</sup>-4 octobre 2023
- Pittsburgh / comté d'Allegheny, PA : 22-25 septembre 2024
- Tampa Bay, comté de Hillsborough, FL : 26-29 octobre 2025

L'ICMA continue à fournir à ses membres des recherches et des données sur les enjeux actuels de la gouvernance locale en vue de les aider dans leur travail. Les points de vue provenant de la recherche comprennent l'éthique de l'organisation, les services offerts autrement, la cybersécurité et les communautés d'immigrants. Les livres blancs portent sur le cannabis, le policier modèle et les chaînes de blocs.

Les membres de l'ACAM profitent d'un tarif spécial de seulement 135 \$ pour adhérer à l'ICMA. Un sondage récent auprès des membres de cette association nous apprend que les avantages les plus estimés sont les info-ressources, les ressources en perfectionnement professionnel, la défense des droits de la profession, les conseils et le soutien relativement à l'éthique, et les ressources en orientation professionnelle et carrière. Pour devenir membre de l'ICMA ou obtenir d'autres renseignements, voyez le [site web](#).

La prochaine réunion du conseil de l'ACAM aura lieu à Vancouver les 14 et 15 mars 2019.

Je vous souhaite tous et toutes un joyeux Noël et mes meilleurs vœux pour 2019!

A handwritten signature in black ink that reads "Marc Landry". The signature is written in a cursive, flowing style.

Marc Landry  
Président de l'ACAM