

Le conseil de l'ACAM tient sa rencontre trimestrielle dans la capitale nationale



Membres du conseil de l'ACAM et représentants du gouvernement

Le conseil d'administration de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) a tenu sa réunion trimestrielle à Ottawa les 28 et 29 novembre 2019.

POINTS SAILLANTS DE LA RÉUNION

Le conseil a discuté de divers sujets dont voici l'essentiel des discussions.

Rencontre avec les représentants fédéraux

L'ACAM a été heureuse d'organiser une réunion-déjeuner matinale avec plusieurs membres de l'administration fédérale afin de discuter de sujets d'importance pour les municipalités canadiennes. On pouvait y compter des représentants des ministères suivants : Infrastructure et Collectivités, Services aux Autochtones Canada, Immigration, Citoyenneté et Réfugiés Canada, Emploi et Développement social, Sécurité publique et Protection civile ainsi que de la Société centrale d'hypothèques et de logement. Les représentants fédéraux souhaitent poursuivre le dialogue et la collaboration avec l'ACAM à l'avenir.

Plan stratégique

Nous en sommes à la dernière année de notre plan et le conseil gardera le cap sur nos services essentiels et notre plan de travail pour l'année 2020-2021. Un comité a été mis sur pied pour amorcer la planification du nouveau plan stratégique quinquennal.

Pour nous préparer à orienter l'avenir de l'Association, nous sommes heureux de collaborer avec Brent Barootes de Partnership Group-Sponsorship Specialists afin d'examiner tous nos actifs et programmes.

Trousse d'outils pour l'évaluation du rendement des directeurs généraux

L'ACAM continue à promouvoir sa trousse d'outils pour l'évaluation du rendement des directeurs généraux auprès de ses membres et des dirigeants élus. Un modèle de rapport final d'évaluation contenant des commentaires du conseil et du DG a été préparé en vue de servir de guide au processus. Il faut savoir qu'une évaluation du rendement prend un certain temps, mais qu'elle doit aussi être un exercice positif pour le conseil, le DG et l'orientation de la communauté. Cette nouvelle ressource vous sera offerte bientôt.

Trousse d'outils en perspicacité politique et Forum sur le mentorat



Le conseil poursuit son marketing de la [Trousse d'outils en perspicacité politique](#) et entend élaborer d'autres documents à présenter à l'auditoire des administrateurs et des dirigeants élus. La trousse comprend une formidable présentation PowerPoint pouvant servir à enseigner la perspicacité politique à votre équipe de cadres supérieurs et à la prochaine génération de dirigeants.

Par ailleurs, le [forum sur le mentorat](#) est un outil pratique qui permet d'entrer en contact avec d'autres membres de l'ACAM, de trouver un mentor ou tout simplement faire du réseautage et d'obtenir le soutien de collègues de l'ensemble du pays!

Trousse d'outils portant sur le contrat de travail des directeurs généraux

Le comité continue à travailler avec Transitional Solutions Inc. pour élaborer la trousse d'outils du contrat de travail des directeurs généraux, qui sera lancée à la Conférence 2020.

Nous tenons à remercier les 170 membres qui ont pris la peine de répondre au sondage et de nous fournir d'excellentes réponses détaillées lors de la récente phase de recherche. Nous insérerons des études de cas (anonymes ou publiques) dans cette trousse, donc si vous voulez parler d'un incident ou d'une situation en particulier (positive ou négative) à propos de votre

expérience de négociation de contrat, communiquez avec Jennifer Goodine (admin@camacam.ca).

Voici un aperçu des sujets prévus dans la trousse d'outils en ligne :

- Recueil de contrats illustrant des pratiques exemplaires
- Négocier son contrat
- Se renseigner sur sa valeur
- Évaluer la communauté et la culture de l'organisation
- La politique
- Conseils pour renégocier son contrat
- L'importance de conseils juridiques indépendants
- Échéancier type d'une négociation de la mise en candidature au début d'emploi
- Dispositions du contrat
- Cessation d'emploi, démission et licenciement
- Rémunération
- Moyennes provinciales des salaires
- Évaluation annuelle du rendement
- Automobile, matériel informatique, perfectionnement professionnel et frais généraux
- Vacances, congé annuel et congés pour raisons personnelles
- Exigences législatives provinciales
- Études de cas

Le lancement se fera à la Conférence annuelle 2020, qui aura lieu à Québec.

Communications et campagne de recrutement

Nous dénombrons plus de 670 membres et le comité de communications continue à concevoir différentes tactiques de marketing pour promouvoir notre association. Les nouveaux membres peuvent profiter d'une réduction de 50 % la première année d'adhésion et, s'ils le font entre décembre 2019 et mars 2020, ils ne recevront pas d'autre facture avant mars 2021.

Prochaines conférences



Nous espérons que vous serez des nôtres à la 49^e conférence annuelle de l'ACAM, qui aura lieu à Huntsville, au Deerhurst Resort, du 1^{er} au 3 juin 2020. Sous le thème « Renforcer l'esprit d'équipe : chaque lien est important », les conférenciers mettront l'accent sur des sujets tels que les partenariats avec le fédéral et les gouvernements provinciaux, les enjeux sociaux, la perspicacité politique, l'art de faire équipe avec des organisations externes, les conseils de membres à la retraite, la reconnaissance du personnel, la santé

mentale et les dépendances en milieu de travail, sans oublier le lancement de la trousse d'outils sur le contrat de travail des DG.

La soirée décontractée mettra au programme une magnifique activité au bord du lac comprenant du divertissement musical et le souper du président pour clôturer la conférence au son du groupe ABBAMANIA qui vous fera danser.

Le programme complet et l'inscription en ligne seront accessibles fin février 2019. Les réservations d'hôtel pourront se faire dès le 15 janvier 2020.



En préparation de ce qui s'en vient, mentionnons que la Conférence du 50^e anniversaire de l'ACAM aura lieu au [Fairmont Tremblant](#). À Deerhurst, nous vous donnerons un avant-goût des célébrations spéciales prévues pour souligner cet événement en grande pompe.

Services aux membres / bureau national de l'ACAM :

Jennifer Goodine, directrice générale, informe le conseil de divers sujets. Entre autres :

- Les directeurs généraux des associations provinciales et territoriales des administrateurs tiennent aussi des réunions trimestrielles pour discuter des domaines d'intérêt commun d'un bout à l'autre du pays.
- Les avis concernant les Prix de long service seront envoyés au début de la nouvelle année.
- Surveillez l'arrivée de la facture de renouvellement de votre adhésion à l'ACAM. Elle vous parviendra **par courriel** en janvier 2020 et devra être payée au plus tard le 31 mars 2020.
- Les formulaires de mise en candidature et les détails du programme des Prix d'excellence 2020 de l'ACAM seront mis en ligne en janvier 2020 et la date limite est le 21 février 2020.

Nouvelles de l'International City/County Managers Association (ICMA)

Tim Anderson, troisième vice-président international de l'ICMA, a présenté un rapport d'activités.

Sachez que l'ICMA accepte les demandes de membres pour le poste de vice-président régional – International (durée du mandat : de septembre 2020 à fin octobre 2023). Tout membre qualifié, quelle que soit sa fonction, a le droit de postuler pour remplacer Tim Anderson, directeur des services municipaux à la Ville de Waterloo (Ontario, Canada). Cette année, les membres à part entière de l'ICMA au Canada sont admissibles. Pour toutes questions sur les critères d'admissibilité, adressez-vous à Amber Snowden, adjointe spéciale du directeur général : icmanominations@icma.org. La date limite de dépôt des candidatures est le **lundi 6 janvier 2020**.

Voici les dates à réserver pour les prochaines conférences de l'ICMA, en particulier celle de 2020 qui aura lieu au Canada :

- Toronto, Ontario, Canada : 21-26 septembre 2020
- Portland / comté de Multnomah, OR : 3-6 octobre 2021
- Columbus, comté de Franklin, OH : 18-21 septembre 2022
- Austin / comté de Travis, TX : 1^{er}-4 octobre 2023
- Pittsburgh / comté d'Allegheny, PA : 22-25 septembre 2024
- Tampa Bay, comté de Hillsborough, FL : 26-29 octobre 2025

Les membres de l'ACAM peuvent adhérer à l'ICMA pour un tarif spécial de 135 \$US. Si vous voulez adhérer à l'ICMA ou obtenir plus de précisions, consultez son [site web](#).

Réunions du conseil

La prochaine réunion du conseil aura lieu à Québec du 18 au 20 mars 2020. Toujours dans le but de maintenir l'efficacité de notre organisation, le conseil s'est engagé dans un projet pilote d'une année visant à réduire de quatre à trois le nombre de réunions du conseil d'administration.

Je vous souhaite tous et toutes un joyeux Noël et mes meilleurs vœux pour 2020!

Le président de l'ACAM,



Jeff Renaud