



L'ACAM tient sa réunion trimestrielle à Montréal, au Québec

Le conseil d'administration de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) a tenu sa réunion trimestrielle à Montréal, au Québec, le 23 mars 2017. Un remerciement spécial à notre hôte, Jack Benzaquen, directeur général de la Ville de Dollard-des-Ormeaux.

Le conseil a traité de divers sujets, mais ce qui suit rend compte des faits saillants :

Examen du plan stratégique pour l'année 2017-2018

En mars 2016, le conseil a approuvé un nouveau plan stratégique pour la période 2016-2021. L'examen annuel des objectifs, plans d'action et mesures des résultats s'effectuera en septembre 2017 par le nouveau conseil. Cependant, le conseil actuel a examiné le plan de travail, lequel fait le point sur les activités annuelles et à venir en 2017-2018. Au cours de la prochaine année, le conseil se concentrera sur le plan de communication accompagnant la Trousse d'outils pour l'évaluation du rendement des directeurs généraux. De plus, il continuera le travail au sujet du partenariat des associations provinciales et territoriales concernant la création d'une trousse d'outils axée sur le recrutement de la prochaine génération en administration municipale et il poursuivra aussi la campagne visant à augmenter l'effectif de l'association.

Comité des candidatures

Don MacLellan, président sortant et président du Comité des candidatures, a présenté son rapport au conseil d'administration. Quatre postes sont ouverts au conseil d'administration pour l'exercice 2017-2018. Il y a élection pour trois d'entre eux : 1) membre par mandat spécial 2) représentant de l'Alberta et 3) représentant des Territoires-du-Nord-Ouest, du Yukon et du Nunavut. Félicitations à Marc Landry, élu par acclamation à titre de représentant du Nouveau-Brunswick.

Vous recevrez bientôt les instructions pour le vote à l'élection qui se déroulera du 1^{er} au 5 mai 2017.

Le conseil a aussi approuvé une recommandation du comité des candidatures voulant qu'une motion soit transmise à l'Assemblée générale annuelle 2017 en vue d'apporter certaines modifications aux définitions suivantes : « administrateur municipal », « administration municipale » et « membre en transition ».

Prix Membre honoraire à vie

Le conseil annoncera le lauréat de ce prix prestigieux au souper de la présidente à Gatineau.

Conférences annuelles

Le conseil examine les préparatifs de la Conférence 2017 de Gatineau. Si vous ne vous êtes pas déjà inscrit, rendez-vous sur le [site web](#).

Des bourses sont aussi accordées à cinq personnes pour aider à payer les frais d'inscription à la conférence annuelle 2017 (membres de petites municipalités, jeunes professionnels et membres de municipalités situées au nord du 60^e parallèle).

Futures conférences

Le conseil d'administration de l'ACAM discute des projets relatifs aux prochaines conférences de l'ACAM, entre autres celle qui aura lieu à Fredericton, au Nouveau-Brunswick, du 28 au 30 mai 2018 et à Québec, au Québec, du 27 au 29 mai 2019.

Merci à ceux et celles d'entre vous qui ont pris le temps de répondre au récent sondage sur le lieu où devrait se tenir la conférence de l'ACAM par rapport à la conférence de la FCM. D'après les commentaires reçus, il est clair que les membres ne tiennent pas à ce que celle de l'ACAM ait lieu au même endroit que celle de la FCM, cependant des préoccupations existent quant aux frais de déplacement dans le cas où il faudrait assister à des conférences qui seraient dans une province ou un lieu complètement différents. Ce serait très difficile pour les petites municipalités qui ont un budget limité.

Sous réserve de vos commentaires, il a semblé important que la conférence de l'ACAM ait lieu avant celle de la FCM (fin mai, début juin) et en fonction du lieu où elle doit se dérouler. Le conseil discutera des options ayant trait à l'organisation de la conférence de l'ACAM au même endroit, dans une municipalité à proximité de celle de la FCM, dans la même province, ou dans la même région si la conférence de la FCM a lieu dans une des petites provinces (p. ex., en 2018 : Fredericton et Halifax).

La conférence de la FCM se tiendra à Toronto en 2020 et à Montréal en 2021. Le conseil discutera de l'emplacement des futures conférences de l'ACAM aux prochaines réunions.

Nouvelles au sujet du plan de marketing et de communication

Le président du Comité des communications, Louis Coutinho fait le point sur les activités récentes du Comité à propos du Plan de marketing et de communication. L'ACAM vient de terminer la dernière année du plan triennal qui comprenait une campagne d'adhésion à l'ACAM, lancée après la conférence de juin 2015 à l'échelle du pays à l'aide de plusieurs outils de communication, notamment une vidéo de témoignages de nos membres et une campagne visant les subalternes directs au moyen d'une réduction de 50 % de la cotisation la première année.

Merci d'avoir fait la promotion de l'ACAM auprès de vos collègues et subalternes, car on estime que 139 membres ont adhéré à l'ACAM du fait de cette campagne. Pendant la prochaine année, le Comité continuera à solliciter les non-membres et leurs subalternes directs étant donné l'ampleur du problème de planification de la relève dans la profession d'administrateur municipal. Une stratégie de durabilité est aussi en cours d'élaboration afin de retenir les membres existants et de continuer à en attirer de nouveaux.

L'ACAM était heureuse de lancer son nouveau site web en janvier 2017. Elle consacre aussi plus de temps à la création d'une page LinkedIn, où seront publiés des articles intéressants et pertinents pour la profession municipale. Nous vous encourageons à tisser des liens avec vos collègues membres de l'ACAM au moyen de nos outils de médias sociaux : [Twitter](#) et [Facebook](#).

Recrutement de la prochaine génération de leaders municipaux

- **Une trousse d'outils pour attirer la prochaine génération.** L'ACAM et ses partenaires, les associations provinciales et territoriales – LGMA (Colombie-Britannique), AMCTO (Ontario), OMAA (Ontario), LAGA (Alberta), ARMAA (Alberta) et AAMNB (Nouveau-Brunswick) – continuent à préparer une trousse d'outils qui pourra servir à attirer de nouveaux employés dans l'administration locale. L'ensemble vise à présenter ce domaine aux futurs diplômés de programmes d'études postsecondaires comme une excellente possibilité de carrière. Cette trousse sera lancée à la conférence de 2017 et le thème de la campagne sera « Gouvernance locale – Créer, Agir, Aider – Tous les jours ».

N'oubliez pas non plus la recherche menée par Insights West ([résumé du rapport](#)) pour ce projet. Le rapport complet se trouve dans la [section des membres](#) du site web de l'ACAM. Ce rapport contient des faits intéressants que vous voudrez peut-être transmettre à votre Service des ressources humaines pour le recrutement de vos propres employés.

- **Projet de prochaine génération de l'ACAM.** Cultiver le leadership : Un guide à l'intention de la prochaine génération de l'administration publique constitue aussi une formidable ressource que les cadres supérieurs pourront montrer à leurs subalternes directs et aux gestionnaires de toute leur organisation. Le document découle de la constatation qu'il est de plus en plus important de prodiguer aux futures générations de dirigeants des administrations locales des conseils utiles sur le choix de carrière dans ce milieu. Par ailleurs, les membres plus expérimentés de l'ACAM trouveront dans ce document une occasion de redonner à la profession. En fait, nous espérons qu'il pourra aider nos membres à différents stades de leur carrière, les étudiants qui envisagent une carrière en administration locale et les membres potentiels de l'ACAM.

Évaluation du rendement des directeurs généraux et Comité d'évaluation

Depuis une année, la trousse d'outils est accessible dans la section des membres du site web de l'ACAM. Nous espérons que vous avez eu l'occasion de l'utiliser pour votre propre évaluation annuelle. Le sondage de suivi a révélé que vous le trouvez un excellent outil, aussi avons-nous espoir que vous continuerez à le mettre en place dans votre administration. Nous sommes contents de redonner quelque chose à notre profession en donnant accès gratuitement à cette trousse aux municipalités, qu'elles soient membres ou non, à partir de juin 2017. Un plan de communications systématique a été élaboré pour la faire connaître aux élus municipaux au cours de la prochaine année. Des présentations seront données à certaines conférences d'associations des élus locaux des provinces et des territoires; des annonces et des

articles seront placés dans des publications pour diriger les lecteurs vers la trousse d'outils sur le site web de l'ACAM; un dépliant sera également inséré dans le sac des délégués à la conférence de la FCM de cette année. Surveillez bien son lancement officiel à Gatineau!

Programme des prix d'excellence 2017 de l'ACAM

Le président Jean-Marc Nadeau fait le point à propos du programme des prix d'excellence de cette année. Cette année, le comité de sélection des prix de l'ACAM a reçu 59 candidatures et s'est dit impressionné par leur qualité. L'annonce des gagnants se fera le 31 mai 2017 à l'occasion du dîner de remise des prix d'excellence inscrit au programme de la conférence de Gatineau.

Récompenses pour longs états de service

Encore cette année, l'ACAM remettra des récompenses pour longs états de service à certains de ses membres lors de la conférence annuelle. Cette année, 75 membres recevront leur épinglette. Les personnes récompensées pour dix et quinze années de service la recevront au dîner d'honneur à la conférence de Gatineau. Il faut mentionner que cinq membres recevront cette année une épinglette soulignant 40 années de service.

Ces récompenses pour longs états de service sont une belle façon de reconnaître le dévouement des membres de notre association envers la profession. Félicitations!

Rapport du trésorier

La situation financière de l'ACAM reste saine. Un examen détaillé des finances sera présenté par le trésorier Jeff Renaud à l'assemblée générale annuelle.

ICMA

Marc Landry, président du Comité des relations extérieures et troisième vice-président international de l'ICMA, donne des nouvelles des activités de cette organisation. N'oubliez pas de réserver les dates du 22 au 25 octobre 2017 si vous voulez assister à la conférence de l'ICMA, qui aura lieu à San Antonio, au Texas.

Le point sur les services aux membres et le bureau national de l'ACAM

Jennifer Goodine, directrice générale, fait un compte rendu au conseil sur divers sujets, notamment ce qui suit qui présente un intérêt particulier :

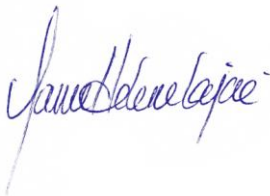
- Les directeurs généraux des associations provinciales et territoriales d'administrateurs continuent à tenir des réunions trimestrielles pour discuter de thèmes d'intérêt commun à divers endroits au pays; leur assemblée annuelle aura lieu en marge de la conférence annuelle de l'ACAM à Gatineau.
- Félicitations à Catalina Blumenberg, étudiante à la maîtrise en administration publique locale, à l'Université Western Ontario; elle présentera son article gagnant à la conférence de l'ACAM à Gatineau. Le magazine *Public Sector Digest* et l'ACAM se sont associés pour lancer un concours de rédaction sur la gestion municipale afin de faire connaître à la prochaine génération de leaders le dynamisme qui règne dans le monde de la gouvernance municipale. Les étudiants des cycles supérieurs de tout le pays peuvent ainsi explorer les enjeux

complexes qu'affronte l'administration municipale. Vous pourrez [lire ici](#) (en anglais) l'article de Catalina intitulé *Diversifying Municipal Revenue in Canada Via a Federal Marijuana Tax Fund*.

- L'ACAM a le plaisir de s'associer au Programme de mentorat et de formation de l'ICMA qui fournit des services et ressources clés visant la réussite professionnelle dans le domaine de l'administration locale. Découvrez comment ces services peuvent vous aider, vous et vos employés, à acquérir des connaissances et à explorer les meilleures pratiques. Ce programme vous offre aussi des possibilités de mentorat individuel et des ressources en matière de développement de talents pour apprendre à être un excellent mentor et un très bon joueur sur l'échiquier de la vie professionnelle. Voir le [site web](#) de l'ACAM pour en savoir plus.
- Merci aux membres de l'ACAM qui ont participé au programme de recherche international mené par l'Université de St. Andrews (Royaume-Uni) en partenariat avec l'ICMA et SOLACE. Certains hauts dirigeants du Canada ont été interrogés pour savoir comment ils utilisent des techniques de narration dans le cadre de leur répertoire quotidien destiné à communiquer avec leurs pairs (p. ex., d'autres gestionnaires municipaux ou collègues de direction) ainsi qu'avec des politiciens, le public et le personnel de première ligne.
- Bonne chance à trois des lauréats 2016 de l'ACAM (Ville de Devon, Ville de Moncton, Ville de Surrey) qui se rendront à Tulsa le 18 avril 2017 afin de présenter leurs pratiques exemplaires canadiennes à la conférence des administrations locales de l'Alliance for Innovation.

La prochaine réunion du conseil aura lieu à Gatineau le dimanche 28 mai 2017, juste avant la conférence.

Au plaisir de vous voir à Gatineau le mois prochain pour la conférence, où je ferai le Bilan de l'année à la présidence de l'ACAM!

A handwritten signature in blue ink, reading "Marie-Hélène Lajoie".

Marie-Hélène Lajoie
Présidente de l'ACAM