

<b>Canadian Association of Municipal Administrators 2021 Awards of Excellence</b>	<b>Association canadienne des administrateurs municipaux Prix d'excellence 2021</b>
<p data-bbox="155 443 716 579"> <b>Municipality of Hastings Highlands, ON 2021 CAMA Professional Development Award (Under 20,000 Population Category) Succession Planning in Hastings Highlands</b> </p> <p data-bbox="155 657 769 827">           The Municipality of Hastings Highlands, ON is being recognized with a 2021 CAMA Professional Development Award, in the Under 20,000 population category, for its <b>Succession Planning in Hastings Highlands Program</b>.         </p> <p data-bbox="155 871 764 1041">           As part of the municipality's Strategic Plan, Council approved a succession planning program that is experiencing significant success not only for Hastings Highlands, but for the entire municipal sector.         </p> <p data-bbox="155 1085 764 1291">           The program itself -- created in-house -- has been shared with audiences across Ontario and North America, and continues to gain ground across the sector. The program reinforces that employees are critical municipal assets and recognizes them as investments in the municipality's future.         </p> <p data-bbox="155 1335 773 1612">           The goal of the succession planning program is to identify people with the potential to fill key leadership positions. The program was created to address an immediate staffing crisis in Hastings Highlands and the entire municipal sector as the Ontario Municipal Employees Retirement System (OMERS) released data that 118,000 of the 180,000 current members could retire as of 2020.         </p> <p data-bbox="155 1656 745 1862">           The program has been documented into a formal guidebook. This document compiles the best practices as determined by Hastings Highlands, with the intention that it could be used by other municipalities to get started with implementing succession planning.         </p>	<p data-bbox="799 443 1479 613"> <b>Municipalité d'Hastings Highlands Prix d'excellence en développement professionnel 2021 de l'ACAM (moins de 20 000 habitants) Planification de la relève à Hastings Highlands</b> </p> <p data-bbox="799 657 1468 827">           La Municipalité de Hastings Highlands, en Ontario, remporte le prix d'excellence en développement professionnel 2021 de l'ACAM (catégorie moins de 20 000 habitants) pour son <b>programme de planification de la relève à Hastings Highlands</b>.         </p> <p data-bbox="799 871 1463 1041">           Dans le cadre du plan stratégique de la municipalité, le conseil municipal a approuvé un programme de planification de la relève qui connaît un succès considérable non seulement à Hastings Highlands, mais aussi à l'échelle de toute la sphère municipale.         </p> <p data-bbox="799 1085 1490 1291">           Ce programme, créé à l'interne, a été communiqué à différentes instances en Ontario et ailleurs en Amérique du Nord et continue de gagner du terrain dans le milieu. Il renforce le fait que les employés sont des atouts essentiels et les reconnaît comme des investissements dans l'avenir de la municipalité.         </p> <p data-bbox="799 1335 1495 1646">           L'objectif du programme de planification de la relève est de repérer les personnes ayant le potentiel d'occuper des postes de direction clé. Sa création visait à résoudre une crise immédiate de dotation en personnel à Hastings Highlands et dans toute la sphère municipale, le Régime de retraite des employés municipaux de l'Ontario ayant publié des données selon lesquelles 118 000 des 180 000 membres actuels pourraient prendre leur retraite à partir de 2020.         </p> <p data-bbox="799 1690 1490 1822">           Publié sous la forme d'un guide officiel, ce programme dresse la liste des meilleures pratiques déterminées par Hastings Highlands. L'objectif? Que d'autres municipalités puissent l'utiliser pour commencer à planifier la relève.         </p>

Succession planning in Hastings Highlands signals a significant change in how human capital is managed in the municipal sector. It also brings life to a new program for municipal councils to invest in. Investing in people is what continues to drive success in Hastings Highlands.

Le programme « Planification de la relève à Hastings Highlands » marque un changement important dans la façon dont le secteur municipal gère le capital humain. C'est aussi une nouvelle forme d'investissement pour les conseils municipaux. L'investissement dans les ressources humaines est le moteur du succès de Hastings Highlands.