

UN MESSAGE DE L'ANCIEN PRÉSIDENT DE L'ACAM

Chers collègues,

Bienvenue aux faits saillants de la conférence 2025 de l'ACAM où plus de 370 directeurs généraux et cadres supérieurs de municipalités de tout le Canada se sont réunis pour vivre une expérience inoubliable à l'occasion de la 51e conférence annuelle de l'ACAM qui s'est déroulée à l'hôtel Fairmont Mont Tremblant, du 26 au 28 mai 2025! Un grand bravo à notre incroyable personnel qui a fait de cette conférence un succès retentissant!

Alors que nous réfléchissons au temps passé ensemble à Mont-Tremblant, je suis remplie d'une immense fierté et d'une grande gratitude. La conférence de cette année a témoigné de la force, de la résilience et de l'innovation de notre communauté. Qu'il s'agisse des discours principaux, des ateliers dynamiques, des séances de réseautage ou du salon professionnel, chaque moment a été enrichi par votre participation et votre enthousiasme.



Je tiens à remercier chaleureusement chacun d'entre vous d'avoir rendu cet événement mémorable. Votre dévouement à l'avancement de l'administration municipale et votre engagement dans cette conférence ont laissé un impact durable.

Je vous invite à apprécier ce voyage visuel à travers les temps forts de notre conférence. J'espère qu'il vous rappellera de bons souvenirs et qu'il vous incitera à poursuivre la collaboration et la croissance.

Je souhaite beaucoup de succès à la présidente Brenda Orchard et au conseil d'administration 2025-2026 et je me réjouis de vous retrouver l'année prochaine à Whistler!

Chaleureuses salutations,

Tony Kyribisky
Ancien président
de l'ACAM

CAMA

ACAM

POINTS FORTS DE LA CONFÉRENCE DE L'ACAM 2025

PRÉ-CONFÉRENCE -DIMANCHE 25 MAI

L'inscription du dimanche, parrainée par <u>Strategic Steps</u>, a donné le coup d'envoi à l'excitation des délégués qui ont été accueillis chaleureusement par l'équipe de l'ACAM. Badges nominatifs en main et impatience dans l'air - c'était le point de départ d'un voyage inoubliable.



PREMIÈRE JOURNÉE DE LA CONFÉRENCE - LUNDI 26 MAI

Tournoi de golf, aventures pré-conférence, réception d'ouverture et salon professionel : où L'ACAMARADERIE rencontre les grands espaces

Avant même que le premier conférencier principal n'entre en scène, les délégués de l'ACAM étaient déjà en train de créer des souvenirs - en haute montagne, au cœur de la forêt et sur la rivière! Cette année, les activités du lundi précédant la conférence n'étaient pas seulement des échauffements - il s'agissait d'expériences immersives conçues pour créer des liens, recharger les esprits et mettre en valeur la beauté à couper le souffle de Mont-Tremblant.

La journée a débuté par un programme complet d'aventures, offrant quelque chose pour tous les types d'explorateurs.



Tournoi de golf et les aventures pré-conférence du lundi

Le tournoi de golf de l'ACAM s'est déroulé au spectaculaire terrain de golf Le Maître, offrant des vues imprenables, une compétition amicale et une camaraderie autour d'un barbecue, le tout rendu encore plus facile grâce au transport commandité par le Canoe Procurement Group. Félicitations à l'équipe gagnante composée d'Evan Parliament, Wallace Mah, Rob Buchan et Andrew Foster.









Rafting en eaux vives sur la rivière Rouge - un plongeon plein d'adrénaline dans des rapides rugissants, suivi d'un barbecue au bord de la rivière et d'un récit qui a fait sourire tout le monde.

Une aventure en vélo électrique a conduit les cyclistes à travers des sentiers pittoresques le long de la rivière et des chemins forestiers, guidés par un conteur local.

Visite guidée à pied et tour en gondole à 360° propose une promenade paisible dans le village piétonnier et un trajet jusqu'au sommet, où les vues panoramiques et l'air frais de la montagne ont laissé les délégués à bout de souffle - dans le meilleur sens du terme.

Les aventure de Ziptrek Tremblant ont fait voler les délégués au-dessus de la cime des arbres des Laurentides - une sensation de haut vol qui fait battre le cœur.

Tour de ville et promenade dans les arbres : une promenade panoramique à travers les différents quartiers de Mont-Tremblant et une promenade à 40 mètres au-dessus du sol de la forêt au Sentier des Cimes - avec des collations et des vues

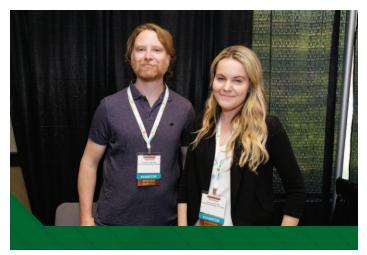




Réception d'ouverture et salon professionel

Le soir venu, l'énergie des aventures de la journée a coulé à flots lors de la réception d'ouverture et du salon commercial, parrainés par <u>Intact Financial</u> <u>Corporation</u>. De vieux amis se sont retrouvés, de nouveaux contacts ont été noués et les délégués se sont arrêtés pour prendre des portraits professionnels entre les bouchées, les rires et les visites de stands attrayants.















a maintenu l'ambiance jusqu'à tard dans la soirée avec un réseautage détendu et une atmosphère chaleureuse.

Des tyroliennes aux rapides, des terrains de golf aux canopées des forêts, les expériences de la préconférence ont capturé l'essence du thème de cette année : Leadership engageant - Transformer les communautés. Les délégués sont arrivés en tant qu'individus et ont entamé la semaine unis, énergisés et prêts à façonner l'avenir.





DEUXIÈME JOUR DE LA CONFÉRENCE - MARDI 27 MAI

Une journée de connexion, de réflexion et de célébration à Mont-Tremblant

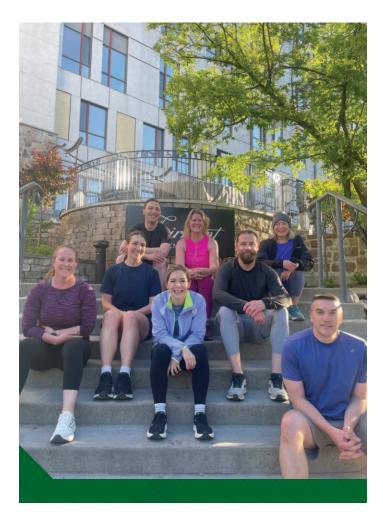
Assemblée générale annuelle, cérémonies d'ouverture, sessions d'orateurs, déjeuner de remise des médailles d'ancienneté et soirée décontractée

La journée de mardi s'est amorcée tôt, alors que les délégués aventureux ont chaussé leurs espadrilles pour la course du matin, s'imprégnant du magnifique paysage de Mont-Tremblant avant une journée complète d'apprentissage et de réseautage.

L'inscription, commanditée par Strategic Steps, a ouvert ses portes à une foule enthousiaste prête à plonger dans les expériences de la journée.

Les délégués se sont réunis autour d'un petitdéjeuner animé, sponsorisé par <u>The Partnership</u> <u>Group - Sponsorship Specialists™</u>, au cours duquel Brent Barootes et son équipe ont servi plus qu'un excellent café - ils ont proposé des idées sur la manière dont les municipalités peuvent dégager de nouvelles sources de revenus grâce au parrainage, contribuant ainsi à façonner des avenirs durables.

La conférence de l'ACAM 2025 a été officiellement lancée par les cérémonies d'ouverture, au cours desquelles une interprétation émouvante du " Ô Canada " a rassemblé les délégués dans un puissant moment de fierté nationale, unissant les dirigeants municipaux d'un océan à l'autre dans la célébration de l'excellence, de l'innovation et de la communauté.









La salle a été dynamisée par les salutations sincères de plusieurs invités de marque : Mike Land, président élu de l'ICMA ; Mandy Dennison, vice-présidente de l'impact social chez Intact Corporation financière ; Julie Goddard, directrice générale de la Ville de Mont-Tremblant ; Raffaelle Di Stasio, représentante du Québec au conseil d'administration de l'ACAM et vice-présidente de l'ADGMQ ; et Marc-André Pâlin, directeur général de l'ADMQ. Leurs remarques ont donné le ton à une conférence fondée sur la collaboration et les objectifs communs.

Après les cérémonies d'ouverture, l'assemblée générale annuelle de l'ACAM a eu lieu. Le président Tony Kulbisky a présenté un rapport convaincant sur les jalons, les priorités stratégiques et la vision de l'avenir de l'Association. Les délégués ont été encouragés à aider l'ACAM à atteindre un objectif historique - augmenter le nombre de membres à 1 000 - en se faisant les champions de la valeur de l'Association au sein de leurs organisations et de leurs réseaux. Le conseil d'administration a fait ses adieux à deux leaders dévoués : Nathan Peto, représentant du conseil d'administration pour le Manitoba et la Saskatchewan, et Bev Hendry, ancien présidente de l'ACAM.

En même temps, ils ont accueilli chaleureusement les nouveaux membres du conseil, Shawna LeBlanc, directrice générale de la municipalité rurale d'Elton, au Manitoba, et Troy Fleming, directeur municipal de la ville de Fort Saskatchewan, en Alberta. La nouvelle présidente, Brenda Orchard, a clôturé la réunion par des remarques sincères exprimant son enthousiasme pour l'année à venir, tout en rendant hommage à l'énorme leadership du président Kulbisky - en lui remettant son verre présidentiel en reconnaissance de ses services.





Puis vint le moment le plus marquant : La conférence de Michael Landsberg, intitulée « Obscurité et Espoir : la dépression, le sport et moi » et parrainée par Canoe Benefits, a profondément ému et encouragé la salle. Avec honnêteté et courage, Michael s'est ouvert sur son combat de toute une vie contre la maladie mentale, remettant en cause la stigmatisation et encourageant les dirigeants à favoriser une culture de soutien au sein de leur organisation.

Après avoir refait le plein de caféine et le plein d'énergie pendant la pause commanditée par KTL Limited, les délégués ont porté leur attention sur les grands titres nationaux lors de la séance plénière de Chantal Hébert. Présentée en français avec traduction simultanée, Chantal a clarifié le paysage politique complexe du Canada, aidant les dirigeants municipaux à interpréter les tendances et à se préparer pour l'avenir.



Lors du déjeuner de remise des prix pour longs états de service, les projecteurs ont été braqués sur l'engagement, rendant hommage à la longévité et au leadership des membres de l'ACAM qui ont consacré des décennies au service municipal. Ce fut un rappel sincère de l'importance de l'expérience et de la résilience dans notre profession.

Les desserts et le réseautage ont repris pendant la pause du salon, où les délégués se sont mêlés aux exposants. Il était ensuite temps de choisir entre deux sessions simultanées de grande envergure. Dans « Anticiper la prochaine vague », Alina Turner a donné un cours magistral sur la manière de relever les défis sociaux croissants - comme le sans-abrisme et les campements - grâce aux données, à la compassion et à la collaboration communautaire. Elle a mis l'accent sur des outils concrets pour les municipalités de toutes tailles, dotant les DG de stratégies qu'ils peuvent utiliser aujourd'hui et à l'avenir.

Pendant ce temps, la session « INSPIRE » de Martin Lesperance a illuminé la salle de son énergie et de son humour. Il a montré comment même les communautés les plus en difficulté sur le plan de la réputation peuvent créer des cultures professionnelles dynamiques et positives afin d'attirer et de retenir les meilleurs talents. Ses idées pratiques et son enthousiasme contagieux ont fait de cette session un moment à la fois stimulant et utile

La pause rafraîchissement de l'après-midi, sponsorisée par <u>HelpSeeker Technologies</u>, a permis d'avoir plus de temps pour se connecter et réfléchir avant qu'une dernière série de sessions ne vienne conclure en beauté.

Dans L'IA dans les collectivités locales, le Guillermo Ferrero de la ville de White Rock, en Colombie-Britannique, et le Dr. Alina Turner ont abordé les opportunités et les incertitudes entourant l'intelligence artificielle. Des chatbots aux stratégies de données intelligentes, ils ont exploré la manière dont l'IA peut améliorer la prestation de services municipaux tout en tenant compte des considérations éthiques, réglementaires et de main-d'œuvre. Il s'agissait d'une session tournée vers l'avenir, fondée sur des exemples du monde réel et des enseignements pratiques.

Parallèlement, la dynamique séance « 5-Minute Game Changers », animée par Yves Léger, directeur général de la Ville de Shediac et membre du Conseil d'administration de l'ACAM représentant les municipalités de moins de 100 000 habitants — a réuni une brochette impressionnante de membres de la CAMA et de leaders municipaux de partout au pays. Chacun a fait une présentation concise et percutante sur les initiatives novatrices qui font une différence dans leur collectivité. Qu'il s'agisse de projets pilotes d'intervention

en santé mentale, de développement axé sur le partenariat, de règlements sur les arbres, de parcours d'équité ou de gouvernance soucieuse du climat, cette présentation rapide a suscité des idées nouvelles et a dynamisé la salle.









Parmi les intervenants, on peut citer

- Lisa Spitale, directrice générale, Ville de New Westminster, C.-B.
- Manon Bernard, directrice municipale, Ville de Salaberry-de-Valleyfield (Québec)
- Doug Gilchrist, directeur municipal, Ville de Kelowna, C.-B.
- Jennifer Stover, chef des finances et chef de l'information, Comté de Peterborough, ON
- Chris McQueen, directeur général, Ville de Fort Erie, ON
- Sonya Pritchard, directrice générale, Comté de Dufferin, ON
- Marc Melanson, directeur général, Ville de Dieppe, N.-B.

La journée s'est terminée en passant de la stratégie à la célébration. Les délégués ont enfilé leurs tuques douillettes, gracieuseté du <u>Sommet de la</u>

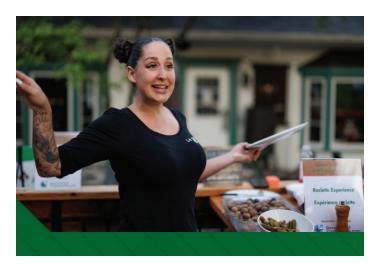
commandite municipale de la CSMMD, pour participer à la fête après-ski de l'ACAM - « Toques & Tunes », commanditée par Government Frameworks au P'tit Caribou, où la raclette, un DJ en direct et beaucoup d'amitié entre les membres de l'ACAM ont occupé le devant de la scène. Au cours de la soirée, le plaisir s'est poursuivi dans la suite d'accueil, commanditée par ThinkDox, où des souvenirs ont été créés et des amitiés consolidées.

Des courses au lever du soleil aux rires en fin de soirée, la journée de mardi a été un mélange parfait d'inspiration, de connaissances et de liens inoubliables - tout ce que l'expérience de l'ACAM représente.













TROISIÈME JOUR DE LA CONFÉRENCE - MERCREDI 28 MAI

Une journée de sagesse, de résilience et un hommage sincère à Mont-Tremblant

Sessions d'orateurs, cérémonies de clôture, visites d'étude et bal masqué du président

La journée de mercredi a commencé par une autre course matinale revigorante dans les sentiers sereins de Mont-Tremblant, prouvant que même après un mardi bien rempli, les délégués de l'ACAM ne manquaient pas d'énergie! Au petit déjeuner, commandité par **Government Frameworks**, les conversations allaient bon train alors que les délégués faisaient le plein d'énergie et réfléchissaient, entourés de nouvelles idées et de visages familiers.

La séance plénière du matin, intitulée « Naviguer dans la transition », s'est ouverte avec courage et franchise, alors que trois leaders chevronnés - Tracy Thomas, représentant du conseil d'administration de l'ACAM pour les Territoires du Nord-Ouest, le Territoire du Yukon et le Nunavut (et également directrice générale de la Ville de Fort Smith, T.N.-O.), Rob Buchan, directeur municipal de la Ville de Prince Rupert, C.-B., et Ann Mitchell, directrice municipale de la Ville de Medicine Hat, AB - ont partagé leurs parcours personnels de résilience face à des défis professionnels inattendus, y compris les cessations d'emploi, les tensions politiques et les cultures de travail toxiques. Sous la direction réfléchie d'Evan Parliament (représentant du conseil d'administration de l'ACAM pour la Colombie-Britannique et directeur général de la ville de Revelstoke), une solidarité silencieuse s'est installée dans la salle, inspirée par l'honnêteté et l'engagement du groupe d'experts envers le professionnalisme et le rétablissement. Ce fut un rappel puissant que dans ce domaine, la vulnérabilité et le leadership vont de pair.













Ensuite, Jan Enns a apporté clarté et stratégie à la frontière numérique dans « Gestion de la conduite des résidents, de la désinformation et de l'influence des médias sociaux sur les collectivités locales. » Les délégués ont exploré les pressions exercées par le vitriol en ligne, la désinformation et le chaos des sections de commentaires, et sont repartis avec des tactiques concrètes pour maintenir la confiance du public et la sécurité du personnel à l'ère numérique.

Après une pause rafraîchissante sponsorisée par KTI Limited, les projecteurs se sont tournés vers la reconnaissance, avec le discours de clôture de Sarah McVanel, « Le pouvoir exponentiel de la reconnaissance », qui a délivré un message puissant et plein de joie sur la magie de l'appréciation. Sa philosophie F.R.O.G.TM (Forever Recognize Others' Greatness) a suscité des sourires et des remises en question dans la salle, car elle a montré comment des actes de reconnaissance quotidiens peuvent transformer des cultures d'entreprise entières.

L'inspiration s'est poursuivie lors du déjeuner des Prix d'excellence de l'ACAM, où nous avons célébré l'innovation, la collaboration, le leadership environnemental et l'excellence en milieu de travail. Ces prix ne représentent pas seulement les meilleures pratiques - ils racontent l'histoire de communautés améliorées, d'équipes renforcées et de gouvernements locaux élevés.

L'après-midi s'est déroulée avec des cérémonies de clôture, des tirages au sort et des ateliers immersifs. La session de suivi de Sarah McVanel a approfondi les stratégies de reconnaissance réalisables, tandis que l'atelier du Dr. Alina Turner a fourni aux délégués - en particulier ceux des communautés rurales - des outils de résilience face aux défis modernes. Pendant ce temps, d'autres ont exploré les saveurs du Québec lors du cours de cuisine Bon Appétit ou ont affiné leur palais avec le cours de maître sur le vin Secrets du sommelier, portant un toast au bon goût et à la bonne compagnie.





Alors que le soleil se couchait sur le Mont-Tremblant, l'élégance du bal masqué du président, gracieusement commandité par Lidstone & Company, a clôturé en beauté une semaine extraordinaire. De la tenue noire et blanche aux masques fantaisistes (gracieuseté du Canoe Procurement Group) en passant par la danse, le photomaton animé (commandité par Neptune Technology Group) et l'abondance de camaraderie entre membres de l'ACAM, la soirée a été marquée par le plaisir, le mystère et l'établissement de liens.

L'ACAM était également fière de reconnaître les services exceptionnels et le dévouement à la profession. Wallace Mah, directeur général du district de Kent (C.-B.), membre de longue date, a reçu un prix pour ses 40 ans de service. Deux titres de membre honoraire à vie ont été décernés, l'un à Barry Carroll, ancien président de l'ACAM et directeur général de la municipalité du district de Guysborough, en Nouvelle-Écosse, et l'autre à Jake Rudolph, membre retraité et ancien président de la Colombie-Britannique. Viriginia Cullen, directrice générale de la municipalité de villégiature de Whistler, a invité tous les délégués à assister à la conférence de 2026, qui se tiendra à Whistler, en Colombie-Britannique.







Il s'en est suivi un moment vraiment spécial, qui a instantanément uni la salle dans l'admiration et les applaudissements. Lors d'une annonce surprise, le président Tony Kulbisky a présenté un tout nouveau prix : le Jennifer Goodine Inspirational Leadership Award. Avec des mots sincères et une ovation, la salle a rendu hommage à Jennifer, directrice générale de l'ACAM depuis plus de 20 ans, pour sa passion inébranlable, son leadership transformateur et son engagement infatigable envers la profession municipale. Ce fut un moment marquant de la conférence, qui a permis d'honorer non seulement une carrière, mais aussi une vocation.

De la vraie discussion à la vraie reconnaissance, de la stratégie à la célébration, le mercredi nous a rappelé que le leadership est une question de courage, de connexion et de présence les uns pour les autres - les masques sont facultatifs, mais les cœurs sont grands ouverts.





FÉLICITATIONS À NOS LAURÉATS

Lors des déjeuners de la conférence, nous avons célébré le dévouement de nos collègues à l'administration municipale en remettant les prix d'ancienneté aux membres qui ont pu assister à la conférence (la liste de tous les récipiendaires se trouve <u>ici</u>). Nous avons également rendu hommage à onze municipalités exceptionnelles en leur décernant le Prix d'excellence de l'ACAM. Consultez notre <u>site Web</u> pour obtenir tous les détails sur les lauréats.

Prix d'ancienneté

Récipiendaires des 20 ans

- Scott Luey, membre retraité de l'ACAM, ON
- Dave Landers, directeur général, Ville de Timmins, ON
- Dave Brown, directeur général, Île-de-Lamèque, N.-B.
- Craig Kelley, directeur général /greffier adjoint, Comté de Renfrew, ON
- Michael Dolter, directeur général, Ville de Truro, N.-É.
- Monique Bourque, Greffière, Village de Memramcook, N.-B.
- Jeremy Crosby, directeur général, Ville de Stratford,
 Î.-P.-É.
- Michael DiLullo, directeur général, Municipalité de Middlesex Centre, ON
- Michael Duben, directeur général, Municipalité de Chatham-Kent, ON
- Ann Mitchell, directrice municipale, Ville de Medicine Hat, AB
- Chris Spear, directeur général, Ville de Saint Andrews, N.-B.

Récipiendaires de 25 ans

- David Caldar, directeur municipal, Ville de Cambridge, ON
- Colleen Draper, directrice générale, Municipalité rurale de Springfield, MB
- Tracey McKenzie, Secrétaire du conseil municipal/Responsable de la communication, Comté de Lennox-Addington, ON
- Sonya Pritchard, directrice générale, Comté de Dufferin, ON
- Lisa Spitale, directrice générale, Ville de Westminster, C.-B.



Récipiendaires des 20 ans



Récipiendaires de 25 ans



Récipiendaires de 30 ans

- Curtis Herzberg, directeur de comté, Comté de Red Deer, AB
- Luc Mercier, directeur général, Comté de Yellowhead, AB

Les lauréats des prix d'excellence 2025

De gauche à droite :

- Nathan Peto, ancien directeur municipal, Ville de Portage La Prairie, MB
- Mairesse Sharilyn Knox, Ville de Portage La Prairie, MB
- Jeff Payne, Commissaire des services communautaires, Ville de Newmarket, ON
- Nicole Cychota, directrice municipale, Ville de Portage La Prairie, MB
- Heather Bell, assistante de direction, Ville de Stony Plain, AB
- Ian McDougall, directeur général, Ville de Newmarket, ON
- Oliver Jerschow, directeur général, Ville d'Innisfil, ON
- William Fletcher, directeur général, Ville de St. Albert, AB
- Doug Gilchrist , directeur général, Ville de Kelowna,
 BC
- Karen Way, greffière, canton de Georgian Bay, ON
- Greg Mariotti, directeur général, Canton de Georgian Bay, ON
- Duane Nicol, directeur général, Ville de Selkirk, MB
- Al Radke, directeur général, District régional de Qathet, C.-B.

Absent de la photo : Justin Readman, directeur général des services de développement, Ville de Kitchener, ON

*Veuillez noter que le district de Saanich, lauréat du prix, n'a pas pu être présent.



Récipiendaires de 30 ans



Les lauréats des prix d'excellence 2025



CÉLÉBRER L'ÉQUIPE D'ÉTOILES DE L'ACAM

Unir les municipalités d'un océan à l'autre pour l'ACAMADERIE 2025

Un grand bravo à l'incroyable équipe de rock stars de l'ACAM de cette année pour ses compétences exceptionnelles, ses personnalités brillantes et son travail d'équipe imbattable. Cette équipe pancanadienne, provenant des municipalités d'un océan à l'autre, s'est réunie pour offrir un autre événement L'ACAMARADERIE épique.





Stephane Brunet (Montréal), Beth Readman (Napanee, ON), Carolina Correa (Fredericton), Sorcha Beirne (Fredericton), Doreen Nakhle (Fredericton), Jennifer Goodine (Fredericton), Alycia Bartlett (Fredericton), Justin Dutcher (Fredericton), Victoria Bowering (District régional de la capitale), Anthony Castelli (Montréal)

UN REMERCIEMENT À NOS PARTENAIRES

Nous tenons à remercier chaleureusement tous nos commanditaires et partenaires pour le soutien incroyable qu'ils ont apporté à la conférence de l'ACAM de 2025. Vos contributions et votre engagement ont été essentiels pour faire de cet événement un succès retentissant. Merci de nous aider à faire progresser l'administration municipale et à favoriser une communauté dynamique de professionnels. Nous nous réjouissons à l'idée de poursuivre notre collaboration et d'atteindre ensemble des sommets encore plus élevés.

COMMANDITAIRES PLATINE









COMMANDITAIRES OR









COMMANDITAIRES ARGENT











COMMANDITAIRE BRONZE



RETENEZ LES DATES

L'ACAM 2026 à Whister - Un événement à ne pas manquer!

Nous avons hâte de voir tout le monde à la 52° conférence annuelle au magnifique Centre des congrès de Whistler du 25 au 27 mai 2026. Les activités commenceront le lundi 25 mai et se termineront par le dîner de la présidente le mercredi 27 mai 2026. Surveillez l'ouverture du bloc de chambres d'hôtel en septembre 2025!







