

<p align="center">Canadian Association of Municipal Administrators 2023 Awards of Excellence</p>	<p align="center">Association canadienne des administrateurs municipaux Prix d'excellence 2023</p>
<p>District of Port Hardy, BC 2023 CAMA Willis Award for Innovation (Under 20,000 Population Category) Systems Based Corporate Planning</p>	<p>District de Port Hardy (C.-B.) Prix Willis de l'innovation 2023 de l'ACAM (moins de 20 000 habitants) Planification organisationnelle systémique</p>
<p>The District of Port Hardy, BC is being recognized with a 2023 CAMA Willis Award for Innovation, in the under 20,000-population category, for its Systems Based Corporate Planning effort.</p> <p>A common challenge for local government is managing an administrative system that both effectively and efficiently integrates the many dimensions of Council strategic planning, budgeting, cross-departmental planning, and progress reporting. It is not uncommon for these associated processes to work against each other.</p> <p>The District of Port Hardy has designed and implemented an integrated systems approach to managing corporate planning and budgeting. A systems-based approach is a method based on the structural and functional context pertaining to how each department "system" operates independently, but also how it interacts with other ones in the District. At the core is its reliance on drawing from each sustainability policy realm of the Official Community Plan.</p> <p>By bringing together Council strategic planning and budgeting with budgeting and planning across all departments, the municipality can address priorities with consistency and objectivity. This has resulted in an optimized administrative process that is manageable, measurable, and politically defensible.</p> <p>This system process designed by the District of Port Hardy employs an integrated, systematic, and long-term approach to the corporate planning and budgeting process that is supported by feedback loops and quarterly reporting.</p>	<p>Le District de Port Hardy, en Colombie-Britannique, se voit décerner le prix Willis de l'innovation 2023 de l'ACAM (catégorie moins de 20 000 habitants) pour sa planification organisationnelle systémique.</p> <p>La gestion d'un système administratif qui intègre de manière concrète et efficace les nombreuses dimensions que sont la planification stratégique du conseil, le budget, la planification interservices et les rapports d'avancement constitue un défi de taille pour la majorité des administrations locales. D'ailleurs, il n'est pas rare que ces processus connexes se fassent concurrence.</p> <p>Port Hardy a conçu et mis en œuvre un système intégré de gestion de la planification et du budget général. Une approche systémique consiste à se fonder sur le contexte structurel et fonctionnel de chaque service, mais aussi sur l'interaction entre ceux-ci et leurs homologues. L'élément central de cette approche est sa capacité à tirer parti de chaque aspect de la politique de développement durable du plan communautaire officiel.</p> <p>En combinant la planification stratégique et le budget du conseil municipal à la gestion budgétaire et à la planification de tous les services, la municipalité peut aborder les priorités avec homogénéité et objectivité. Il en résulte un processus administratif optimisé, gérable, mesurable et justifiable d'un point de vue politique.</p> <p>Ce système conçu par le District de Port Hardy repose sur une démarche intégrée, systématique et à long terme du processus de planification et de budgétisation de l'entreprise qui s'appuie sur des boucles de rétroaction et des rapports trimestriels.</p>

This regular progress monitoring ensures consistency in cross-departmental work plans, and is also scaled relative to internal capacity, ensuring that the system will continue to meet the needs of the municipality over time. This approach to municipal administration is innovative, creative, and represents a dramatic improvement for the District of Port Hardy.

Ce suivi régulier des progrès assure la constance des plans de travail des différents services. Il est également adapté aux capacités internes, ce qui garantit que le système restera adapté aux besoins de la municipalité au fil du temps. Cette approche de l'administration municipale est innovante, créative et représente une amélioration considérable pour le District de Port Hardy.