



Le conseil d'administration de l'ACAM tient sa réunion trimestrielle dans la capitale nationale

Le conseil de l'Association canadienne des administrateurs municipaux (ACAM) a tenu sa réunion trimestrielle à Ottawa le 30 novembre 2017.

Diverses questions y ont été abordées dont voici un compte rendu.

Présentation donnée par la Fédération canadienne des municipalités

Matt Gemmel, conseiller en politiques et relations gouvernementales à la Fédération canadienne des municipalités (FCM), s'est joint au conseil pour faire le point sur différents dossiers : la phase 2 du Programme d'infrastructure, la Stratégie nationale du logement, le projet de loi sur le cannabis et le Défi des villes intelligentes. L'ACAM continuera à collaborer avec la FCM pour l'aider si possible dans ces domaines d'action.

Souper avec des représentants fédéraux

Le conseil avait convié certains hauts fonctionnaires fédéraux à un repas de maillage en vue de discuter de certains sujets importants pour les municipalités canadiennes.

Programme de mentorat

Merci aux personnes qui ont répondu à notre sondage qui avait pour but de recueillir vos idées sur l'à-propos pour l'ACAM d'offrir un programme formel de mentorat à ses membres. Après discussion et étude des commentaires, le conseil a jugé qu'un tel programme connaîtrait un succès limité étant donné que nos membres tendent, de leur propre chef, à consulter des collègues qu'ils connaissent et avec qui ils sont à l'aise. Nous continuerons toutefois, au moyen d'articles et d'autres ressources, à promouvoir l'importance du mentorat et de la planification de la relève dans chacune de vos organisations.

Projet de trousse d'outils en perspicacité politique

Depuis un certain temps, le conseil envisage des possibilités d'aider les membres tout au long de leur carrière. Un sondage récent nous a appris que le sujet de la perspicacité politique est un domaine où l'ACAM peut aider la prochaine génération à être mieux préparée à occuper des postes de direction.

À la question portant sur les genres de conseils qui pourraient aider la prochaine génération, nous avons reçu bon nombre de commentaires que nous avons regroupés comme suit :

- Clarté des rôles et responsabilités
- Mentorat, expérience et formation
- Gouvernance
- Relations
- Gestion du risque personnel.

Nous avons mis sur pied un comité chargé de trouver des moyens de renforcer la perspicacité politique en tant que compétence, l'objectif ultime étant de créer une trousse d'outils destinée aux directeurs généraux d'expérience ou nouveaux ainsi qu'à leurs subalternes directs et à la prochaine génération de dirigeants qui occupent déjà des postes en gouvernance locale.

Élargissement de l'adhésion à l'ACAM

Nous avons aussi demandé à nos membres, dans un récent sondage, d'évaluer leur appui à l'ouverture de l'adhésion à l'ACAM à des dirigeants futurs qui occuperaient des postes ne relevant pas du directeur général ou municipal. La catégorie de membre associé sans droit de vote a reçu un soutien présentement insuffisant pour justifier la modification substantielle de nos critères d'adhésion, mais nous reviendrons ultérieurement sur le sujet.

Par contre, une campagne de sensibilisation sera élaborée à l'intention des administrateurs de Premières Nations à propos des avantages d'une adhésion à l'ACAM en tant que membre affilié. C'est pourquoi nous demandons à vous, nos membres, de pressentir les administrateurs de Premières Nations de votre région pour les encourager à devenir membres de notre association. Des détails suivront sous peu.

Conférence 2018



Nous espérons avoir le plaisir de vous accueillir à la 47^e conférence annuelle de l'ACAM, qui aura lieu du 28 au 30 mai 2018 à Fredericton, là où se trouve le bureau national de l'ACAM. Sous le thème « Maximiser les occasions – Atténuer le risque », elle présentera des conférenciers qui mettront l'accent sur des sujets tels que l'avenir de la gouvernance locale, la cybersécurité, la planification de la relève, la mobilisation des employés, la prochaine génération dans le contexte de

travail actuel, pour n'en nommer que quelques-uns. Pour la soirée décontractée, un party des Maritimes avec homard à volonté est prévu tandis que le souper de la présidente clôturera l'événement de belle façon par une réception à la magnifique Galerie d'art Beaverbrook, suivie d'un souper dansant au Palais des congrès.

Nous sommes heureux de nous associer au Réseau canadien des gestionnaires d'actifs (CNAM) pour organiser un atelier d'une journée, le 27 mai, sur la gestion des actifs. Voilà un sujet qui devrait vous inciter à arriver une journée plus tôt que prévu.

Vous avez répondu en masse en faisant vos réservations; les deux hôtels de la conférence (le Hilton et le Crowne Plaza) affichaient complets dès le premier jour, cependant il reste des chambres au Delta. Le programme complet et l'inscription en ligne seront disponibles **fin février 2018**. Si vous n'avez pas déjà fait vos réservations à l'hôtel, nous vous invitons à vous rendre sur notre [site web](#).

Plan de marketing et de communication

Le président du Comité des communications, Louis Coutinho rend compte au conseil des activités récentes de son comité concernant le plan de marketing et de communication. C'est avec grand plaisir que l'ACAM a souhaité la bienvenue à son 600^e membre : Scott Spicer, directeur de la municipalité rurale d'Alexander, au Manitoba. Nous avons atteint ce jalon en novembre. Actuellement, l'ACAM compte 613 membres et se réjouit d'en avoir ajouté plus de 100 au cours des trois dernières années.

Dans le cadre de notre nouvelle stratégie des médias sociaux, nous vous invitons à surveiller les détails sur les différentes façons d'intensifier votre participation et quelques trucs pour y parvenir!

Projet de recrutement de la prochaine génération de l'ACAM

Nous avons hâte de lancer officiellement, en janvier 2018, le projet de recrutement de la prochaine génération intitulé « Gouvernance locale – Créer, Agir, Aider – Tous les jours ». L'ACAM et six associations provinciales ou territoriales partenaires (AMCTO, OMAA, ARMAA, LGAA, AAMNB et LGMA) ont beaucoup travaillé ces trois dernières années pour élaborer une trousse d'outils que nos membres pourront utiliser pour recruter la prochaine génération de dirigeants municipaux. Cette initiative comprendra aussi le dévoilement du nouveau site web www.CréerAgirAider.ca

Comité d'évaluation du rendement des directeurs généraux et municipaux

La campagne de marketing de la Trousse d'évaluation du rendement des directeurs généraux bat son plein et se poursuivra à l'échelle du pays pendant la prochaine année; elle comprend une série de présentations à l'intention des élus municipaux. L'information a aussi été communiquée aux sous-ministres et sous-ministres adjoints des ministères responsables de la gouvernance locale au Canada. Nous leur avons demandé de glisser une mention de la trousse dans leurs communications courantes avec les municipalités et dans l'orientation des conseils municipaux qui fait suite aux élections.

Cette trousse d'outils comporte beaucoup de mécanismes et d'options qui, à première vue, peuvent sembler d'une complexité redoutable. En réalité, c'est tout le contraire. D'ailleurs, on peut le constater dans le webinaire d'environ 20 minutes que l'ACAM a conçu. Vous verrez à quel point il est facile de s'en servir et de l'adapter à votre municipalité.

Espérons que ces renseignements supplémentaires vous inciteront à utiliser la trousse d'évaluation si vous ne l'avez pas déjà fait.

J'ai eu le plaisir d'assister, le 1^{er} décembre à la conférence de la NAM à Iqaluit pour y donner une présentation sur la trousse d'outils aux élus du Nunavut. L'expérience a été formidable!

Services aux membres et nouvelles du bureau national

Jennifer Goodine, directrice générale de l'ACAM, rend compte de ce qui suit :

- Les directeurs généraux des associations provinciales-territoriales d'administrateurs continuent leurs réunions trimestrielles pour discuter de sujets d'intérêt commun de par le pays.
- L'ACAM est heureuse de s'associer encore une fois avec le *Public Sector Digest* pour le concours PSD-ACAM de rédaction d'article sur la gestion municipale. Les détails seront publiés bientôt.
- Un nouveau calendrier de webinaires du programme de mentorat et de formation de l'ICMA sera affiché pour 2018.
- Les avis concernant les prix pour longs états de service seront expédiés au début de la nouvelle année.
- Les formulaires de mise en candidature en ligne et les détails concernant le programme des Prix d'excellence 2018 de l'ACAM seront rendus publics en janvier 2018.

ICMA

Marc Landry, président du Comité des relations extérieures de l'ACAM et ancien troisième vice-président international de l'ICMA, donne un aperçu des activités de l'ICMA.

Rapport du trésorier

Jake Rudolph, trésorier de l'ACAM, brosse un tableau des finances de l'Association. La situation financière de l'ACAM reste saine.

La prochaine réunion du conseil aura lieu à Mississauga du 14 au 16 mars 2018.

Je vous souhaite un très joyeux Noël et une année heureuse et en santé!



Janice Baker, présidente de l'ACAM