

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS
ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**

**FINANCIAL STATEMENTS
ÉTATS FINANCIERS**

2009

CONTENTS	PAGE	TABLE DES MATIÈRES
AUDITOR'S REPORT		RAPPORT DES VÉRIFICATEURS
FINANCIAL STATEMENTS		ÉTATS FINANCIERS
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	2	ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
STATEMENT OF OPERATIONS AND MEMBERS' SURPLUS	3	ÉTAT DE L'EXPLOITATION ET DU SURPLUS DES MEMBRES
STATEMENT OF CASH FLOWS	4	ÉTAT DES MOUVEMENTS DE TRÉSORERIE
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS	5-6	NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
SCHEDULE 1	7	TABLEAU 1
NATIONAL LITERACY ACTIVITIES	8	ACTIVITÉS AU TITRE DE L'ALPABÉTISATION NATIONALE

AUDITORS' REPORT

To the Members,

CANADIAN ASSOCIATION OF MUNICIPAL ADMINISTRATORS

We have audited the Statement of Financial Position of the **CANADIAN ASSOCIATION OF MUNICIPAL ADMINISTRATORS** as at March 31, 2009 and the Statements of Operations and Members' Surplus and Cash Flows for the year then ended. These statements are the responsibility of the Association's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Association as at March 31, 2009 and the results of its operations and changes in its financial position for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

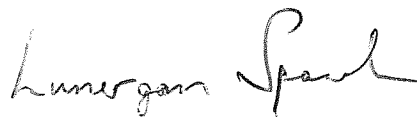
Aux membres,

ASSOCIATION CANADIENNE DES ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX

Nous avons vérifié l'état de la situation financière de **L'ASSOCIATION CANADIENNE DES ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX** au 31 mars 2009, de l'exploitation et du surplus des membres et des mouvements de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Association. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous basant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers présentent, à tous égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'Association au 31 mars 2009, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.



Chartered Accountants / Comptables agréés

Fredericton, Canada
May 14, 2009

Fredericton, au Canada
le 14 mai 2009

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS**
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 MARS 2009

ASSETS	2009	2008	ACTIF
CURRENT			À COURT TERME
Cash and term deposits	\$ 667,378	623 721	\$ Encaisse et dépôts
Accounts receivable	66,481	54 795	Comptes débiteurs
Interest receivable	4,000	5 150	Intérêts débiteurs
Prepaid expenses (note 3)	39,814	35 152	Frais payés d'avance (note 3)
	<u>\$ 777,673</u>	<u>718 818</u>	
LIABILITIES AND MEMBERS' SURPLUS			PASSIF ET SURPLUS DES MEMBRES
LIABILITIES			PASSIF
Accounts payable	\$ 16,800	27 010	\$ Comptes créditeurs
Deferred revenue (note 4)	437,344	435 866	Revenus reportés (note 4)
	<u>454,144</u>	<u>462 876</u>	
MEMBERS' SURPLUS	<u>323,529</u>	<u>255 942</u>	SURPLUS DES MEMBRES
	<u>\$ 777,673</u>	<u>718 818</u>	

Approved by the Board:
Approuvé par la Direction:

Member/membre

Title/ titre

Member/membre

Title/ titre

The accompanying notes are an integral part of the financial statements/Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS**
STATEMENT OF OPERATIONS AND
MEMBERS' SURPLUS FOR THE YEAR
ENDED MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**
ÉTAT DE L'EXPLOITATION ET DU SURPLUS
DES MEMBRES POUR L'EXERCICE
TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	2009	2008	
REVENUE			REVENUS
Membership dues	\$ 170,050	162 160	\$ Cotisations des membres
National Literacy Program	184,989	184 261	Programme national d'alphabétisation
Literacy project	21,169	20 555	Projet d'alphabétisation
Job scene broadcast	14,050	11 400	FAX d'emploi
Annual conference	300,888	307 767	Conférence annuelle
Interest	7,361	13 059	Intérêts
ICMA revenue	38,500	36 990	Revenus d'ICMA
Miscellaneous	176	3 026	Revenus divers
Awards nominations	4,995	100	Nominations - prix et récompenses
	<u>742,178</u>	<u>739 318</u>	
EXPENSES			DÉPENSES
Administrative and operating expenses (Schedule 1)	170,172	124 886	Frais d'administration et d'exploitation (Tableau 1)
Committee activities (Schedule 1)	57,083	68 236	Activités des comités (Tableau 1)
Annual Conference	261,508	232 283	Conférence annuelle
National Literacy Project Directors fees	102,150	101 700	Honoraires des administrateurs du projet d'alphabétisation nationale
National Literacy activities (Schedule 1)	83,678	85 587	Activités au titre de l'alphabétisation nationale (Tableau 1)
	<u>674,591</u>	<u>612 692</u>	
EXCESS OF REVENUE OVER EXPENSES	67,587	126 626	SUFFISANCE DES REVENUS SUR LES DÉPENSES
MEMBERS' SURPLUS, BEGINNING OF YEAR	<u>255,942</u>	<u>129 316</u>	SURPLUS DES MEMBRES AU DÉBUT DE L'EXERCICE
MEMBERS' SURPLUS, END OF YEAR	<u>\$ 323,529</u>	<u>255 942</u>	\$ SURPLUS DES MEMBRES À LA FIN DE L'EXERCICE

The accompanying notes are an integral part of the financial statements/Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS**
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX ÉTAT**
DE MOUVEMENTS DE TRÉSORERIE POUR
L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	2009	2008	
CASH FLOWS FROM (USED FOR) OPERATING ACTIVITIES			FLUX DE TRÉSORERIE POUR LES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION
Excess of revenue over expenses	\$ 67,587	126 626	\$ Excédent des revenus sur les dépenses
Change in non-cash working capital			Variation du fonds de roulement autre que les disponibilités :
Accounts receivable	(11,686)	(27 031)	Comptes débiteurs
Interest receivable	1,150	(3 314)	Intérêts débiteurs
Prepaid expenses	(4,662)	23 470	Frais payés d'avance
Accounts and fees payable	(10,210)	(6 331)	Comptes créditeurs et honoraires à payer
Deferred revenue	1,478	16 159	Revenus reportés
	<u>43,657</u>	<u>129 579</u>	
NET INCREASE IN CASH POSITION	43,657	129 579	AUGMENTATION NETTE DE LA POSITION DE TRÉSORERIE
CASH POSITION, BEGINNING OF YEAR	<u>623,721</u>	<u>494 142</u>	POSITION DE TRÉSORERIE, AU DÉBUT DE L'EXERCICE
CASH POSITION, END OF YEAR	<u>\$ 667,378</u>	<u>623 721</u>	\$ POSITION DE TRÉSORERIE, À LA FIN DE L'EXERCICE

The accompanying notes are an integral part of the financial statements/Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS**
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
31 MARS 2009

1. INCORPORATION AND NATURE OF OPERATIONS

The Association is incorporated under Part 2 of the Canada Corporations Act. The purpose of the Association is the preservation and advancement of municipal government in Canada.

1. CONSTITUTION ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association est constituée en société en vertu de la partie 2 de la *Loi sur les corporations canadiennes*. Elle a pour mission la conservation et l'avancement des administrations municipales au Canada.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICY

REVENUE RECOGNITION

Membership fees, which are assessable on a fiscal year basis, are recorded as revenue in the year to which they relate. Fees received prior to March 31 relating to the next year are recorded as deferred revenue.

2. CONVENTION COMPTABLE IMPORTANTE

COMPTABILISATION DES REVENUS

Les revenus de cotisation sont comptabilisés selon la comptabilité d'exercice. Les cotisations reçues avant le 31 mars et se rapportant au prochain exercice sont démontrées dans les revenus reportés.

MEASUREMENT UNCERTAINTY

The preparation of financial statements in conformity with Canadian generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of assets and liabilities, disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the period. Such estimates include providing for accruals, deferrals and amortization of property and equipment. Actual results could differ from these estimates.

INCERTITUDE RELATIVE À LA MESURE

La préparation d'états financiers selon les principes canadiens généralement acceptés exige, de la part de la direction, de faire des prévisions et des hypothèses qui touchent l'actif et le passif déclarés, la divulgation d'éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que les revenus et les charges d'exploitation déclarés au cours de l'exercice. De telles prévisions comprennent les régularisations, les reports et l'amortissement des immobilisations corporelles. Les résultats réels pourraient être différents de ces prévisions.

3. PREPAID EXPENSES

Components of the ending balance are as follows:

Prepaid expenses - other	\$ 1,951
Conference 2008 expenses	-
Conference 2008 deposit	-
Conference 2009 expenses	14,837
Conference 2009 deposit	12,500
Conference 2010 deposit	5,000
Conference 2011 deposit	5,000
2009/2010 ICMA Membership	526
	<u>\$ 39,814</u>

3. FRAIS PAYÉS D'AVANCE

Le solde à la fin de l'exercice comprend :

3 994	\$	Dépenses payées d'avance - autres
13 658		Dépenses pour la conférence de 2008
2 000		Dépôts pour la conférence de 2008
-		Dépenses pour la conférence de 2009
10 500		Dépôts pour la conférence de 2009
5 000		Dépôts pour la conférence de 2010
-		Dépôts pour la conférence de 2010
-		Adhésion ICMA 2008-2009
<u>35 152</u>	<u>\$</u>	

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS**
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
31 MARS 2009

4. **DEFERRED REVENUE**

Components of the ending balance are as follows:

Literacy grant	\$ 131,259
Conference 2009 registration	131,165
2009/2010 ICMA	33,220
2009/2010 Membership	141,700
	<u>\$ 437,344</u>

5. **COMPARATIVE FIGURES**

In some instances figures for the year ended March 31, 2008 have been reclassified to conform with current year presentation.

6. **FINANCIAL INSTRUMENTS**

The association's financial instruments consist of cash, accounts receivable, interest receivable, accounts payable and deferred revenue. Unless otherwise noted, it is management's opinion that the association is not exposed to significant interest, currency or credit risks arising from these financial instruments. The fair value of these financial instruments approximates their carrying value unless otherwise noted.

4. **REVENUS REPORTÉS**

La solde à la fin de l'exercice est composé de :

80 565	\$	Projet d'alphabétisation
186 771		Inscriptions à la conférence 2008
30 580		ICMA 2008-2009
137 950		Adhésion 2008-2009
<u>435 866</u>	<u>\$</u>	

5. **CHIFFRES COMPARATIFS**

Dans certain cas, les chiffres pour l'exercice terminé le 31 mars 2008 ont été regroupés en conformité avec la présentation de l'année courante.

6. **INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les instruments financiers de l'association sont constitués des liquidités, des comptes débiteurs, des intérêts à recevoir, des comptes créditeurs et des produits comptabilisés d'avance. À moins d'une note explicite, la direction estime que l'association est à l'abri d'intérêts substantiels et de risques de change ou de crédit découlant de ces instruments financiers. À moins de note contraire, leur juste valeur équivaut à peu près à leur valeur comptable.

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINISTRATORS**
SCHEDULE 1
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**
TABLEAU 1
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	2009		2008	
ADMINISTRATIVE AND OPERATING EXPENSES				FRAIS D'ADMINISTRATION ET D'EXPLOITATION
Interest and bank charges	\$ 5,366		4 051	\$ Intérêt et frais bancaires
Newsletter	-		11 011	Bulletin
Postage and courier	3,250		2 264	Affranchissement et messagerie
Professional fees	4,135		2 835	Honoraires professionnels
Telephone and fax	1,533		1 351	Téléphone et fax
Web-site	2,635		2 960	Site web
Management fees	83,467		30 395	Frais de gestion
Membership expenses	675		9 540	Adhésions
Executive director costs	14,321		11 305	Coûts du directeur exécutif
Literacy	2,352		3 653	Alphabétisation
Regional forums	10,000		16 452	Forums régionaux
Bad dept expenses	81		-	Créances douteuses
ICMA transfer	29,067		23 406	Virement d'ICMA
Office	3,318		2 390	Bureau
Travel	4,567		983	Frais de déplacement
Translation	3,065		-	Traduction
Insurance	2,340		2 290	Assurance
	<u>\$ 170,172</u>		<u>124 886</u>	\$
 COMMITTEE ACTIVITIES				 ACTIVITÉS DES COMITÉS
Awards	\$ 1,494		4 064	\$ Prix et récompenses
Board meetings	55,589		64 172	Réunions du conseil
	<u>\$ 57,083</u>		<u>68 236</u>	\$

**CANADIAN ASSOCIATION OF
MUNICIPAL ADMINSTRATORS**
SCHEDULE 1 (continued)
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2009

**ASSOCIATION CANADIENNE DES
ADMINISTRATEURS MUNICIPAUX**
TABLEAU 1 (suite)
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	2009	2008	
NATIONAL LITERACY ACTIVITIES			ACTIVITÉS D'ALPHABÉTISATION NATIONALE
Administration Fees	\$ 20,000	20 000	\$ Honoraires d'administration
Telephone, fax, courier	409	447	Téléphone, fax et messagerie
Supplies	2,557	1 418	Fournitures
Postage	612	467	Affranchissement
Miscellaneous	380	548	Divers
Workshop	-	6 426	Atelier
Professional development travel and accommodation	15,915	15 970	Déplacement et hébergement - formation professionnelle
Audit	3,755	4 210	Vérification
Project evaluation	10,395	6 638	Évaluation du projet
Project newsletter	1,500	8 881	Bulletin du projet
Learner awards	1,965	2 356	Prix aux apprenants
Research on impacts	-	553	Analyse des impacts
Profiles of learners and managers	6,460	5 170	Profil des apprenants et des gestionnaires
Outreach in Quebec regions	1,552	1 861	Rayonnement dans les régions du Québec
Establishment of a Learners' Council	-	6 491	Établissement du Conseil des apprenants
Fort Erie Community Process	13,382	4 151	Fort Erie Community Process
Clear language communication strategy	1,796	-	Stratégie de communication en langage clair
Fact sheets	3,000	-	Fiches de renseignements
	<u>\$ 83,678</u>	<u>85 587</u>	\$